



# 経営改善実践システム 操作マニュアル

平成 24 年 12 月

# 目次

---

|       |                             |    |
|-------|-----------------------------|----|
| 1     | はじめに .....                  | 1  |
| 1.1   | 新たな農業経営指標とは .....           | 2  |
| 1.2   | お手元に用意するもの .....            | 3  |
| 2     | システムについて .....              | 4  |
| 2.1   | システムの目的・機能 .....            | 5  |
| 2.2   | システム利用にあたっての注意 .....        | 6  |
| 2.2.1 | システムの前提条件および禁止事項 .....      | 6  |
| 2.2.2 | 個人情報の取り扱いについて .....         | 6  |
| 2.2.3 | SSL による個人情報の保護について .....    | 6  |
| 2.2.4 | 本システムの利用条件について .....        | 6  |
| 2.3   | Internet Explorer の設定 ..... | 7  |
| 3     | システムの利用開始 .....             | 9  |
| 3.1   | 初めて使用する場合 .....             | 10 |
| 3.1.1 | システムに接続する .....             | 10 |
| 3.1.2 | 利用者登録を行う .....              | 11 |
| 3.1.3 | ログインする .....                | 16 |
| 3.2   | パスワードを忘れた場合 .....           | 17 |
| 3.2.1 | パスワードの変更を行う .....           | 17 |
| 3.3   | 自分の利用者情報を編集する .....         | 19 |
| 4     | システムの起動／終了 .....            | 21 |
| 4.1   | システムの起動 .....               | 22 |
| 4.2   | システムの終了 .....               | 23 |
| 5     | 経営改善のためのチェックリスト登録 .....     | 24 |
| 5.1   | 経営改善のためのチェックリストを入力する .....  | 25 |
| 5.1.1 | 取組状況及び改善の優先度を選択する .....     | 25 |

|       |                                       |    |
|-------|---------------------------------------|----|
| 5.2   | 経営改善のためのチェックリストを登録する .....            | 30 |
| 5.2.1 | 登録を完了する .....                         | 30 |
| 6     | 経営データの記入フォーム登録.....                   | 33 |
| 6.1   | 経営データの記入フォームを入力する.....                | 34 |
| 6.1.1 | 労働力について入力する .....                     | 34 |
| 6.1.2 | 農地について入力する .....                      | 37 |
| 6.1.3 | 生産・販売について入力する .....                   | 40 |
| 6.1.4 | 青色申告決算書（損益計算書）について入力する ..             | 45 |
| 6.1.5 | 青色申告決算書（貸借対照表）について入力する ..             | 46 |
| 6.1.6 | 財務について入力する .....                      | 47 |
| 6.1.7 | 新たな農業経営指標と青色申告決算書の科目の関係<br>（参考） ..... | 50 |
| 6.2   | 経営データの記入フォームを登録する.....                | 52 |
| 6.2.1 | 登録を完了する .....                         | 52 |
| 7     | 指標による評価結果シート出力.....                   | 54 |
| 7.1   | 指標による評価結果シートを出力する.....                | 55 |
| 7.1.1 | 登録状況を確認する .....                       | 55 |
| 7.1.2 | 指標による評価結果シートを出力する .....               | 56 |
| 7.2   | 指標による評価結果シート .....                    | 57 |
| 7.2.1 | 現状と目標 .....                           | 59 |
| 7.2.2 | 技術指標 .....                            | 60 |
| 7.2.3 | 財務指標 .....                            | 61 |
| 7.2.4 | 取組指標 .....                            | 62 |
| 7.2.5 | 経営計画の見直し .....                        | 62 |
| 7.2.6 | 自己チェック結果の市町村への提出（認定農業者のみ）<br>.....    | 63 |



# 1 はじめに



- 1 新たな農業経営指標とは
- 2 お手元に用意するもの

## 1.1 新たな農業経営指標とは

農林水産省では、農業経営者の皆さんが自らの経営改善のために活用できる「新たな農業経営指標」を策定しました。

この指標は、多くの農業経営者の皆さんが簡単に取り組めるよう、様々な工夫をしています。簡単な仕組みである一方、先進的な農業者や税理士など専門家の意見も取り入れ、経営の自己点検や改善を行い、所得の向上を図れるものとなっています。

この指標を活用して、経営改善に必要な取組の自己チェックや経営データの確認を行い、経営のレベルアップを図りましょう。



### 認定農業者の皆さんへ

認定農業者の方は、農業経営改善計画に沿って経営改善を着実に進めるため、毎年定期的に農業経営指標に基づく自己チェックを行ってください。

自己チェックの結果は大切に保管し、認定期間の3年目及び5年目に市町村へ提出してください。（詳しくはP63をご覧ください。）

## 1.2 お手元に用意するもの

新たな農業経営指標に取り組むにあたってお手元にご用意いただくものは、以下のとおりです。

### ① パソコン

指標に取り組むにあたって、最初に「経営改善実践システム」にログインするため、インターネットに接続する必要があります。上記の環境にない方は、お近くの農政局・地域センター、市町村、農業改良普及センター等にご相談ください。

### ② 経営内容の目標及び計画が分かる資料

認定農業者におかれましては、農業経営改善計画認定申請書をご用意ください。

### ③ 青色申告決算書（農業用）

農産加工等に取り組んでいる場合は、青色申告決算書（一般用）もご用意ください。  
青色申告を行っていない場合は、伝票、帳簿、通帳等をご用意ください。

### ④ 作業日誌等

労働時間がわかるものをご用意ください。

### ⑤ 電卓、筆記用具

## 2 システムについて



- 1 システムの目的・機能
- 2 システム利用にあたっての注意
- 3 Internet Explorer の設定

## 2.1 システムの目的・機能

経営改善実践システム（以下、本システム）は、農業者が自らの経営の自己点検・改善を効率的かつ容易に行えるようにしたものです。具体的には、「経営改善のためのチェックリスト」および「経営データの記入フォーム」を入力し、その入力データを自動処理した結果を「指標による評価結果シート」として表示・ダウンロードすることができます。

本システムの機能は、以下のとおりです。

### （１）ログイン

ID、パスワードにより利用者認証を行います。利用者認証が成功した場合、トップ画面が表示されます。画面には利用者の権限によって各機能を制限したメニューが表示されます。

### （２）経営改善のためのチェックリストの入力

「経営改善のためのチェックリスト」の情報を登録します。

### （３）経営データの記入フォームの入力

「経営データの記入フォーム」の情報を登録します。財務情報の入力補助機能として青色申告決算書を登録することも可能です。

### （４）指標による評価結果シートの出力

「経営改善のためのチェックリスト」および「経営データの記入フォーム」の入力内容を自動処理し、「指標による評価結果シート」を出力します。

### （５）利用者情報更新

ログイン中の利用者自身の利用者情報を編集します。

## 2.2 システム利用にあたっての注意

### 2.2.1 システムの前提条件および禁止事項

---

システムおよび、本書の一部または全部を無断で複製・転載することを固くお断りいたします。

システムおよび、本書の内容について、将来予告無しに変更することがあります。

### 2.2.2 個人情報の取り扱いについて

---

農林水産省は、本システムの運用に際して入力された個人情報について、「行政機関の保有する個人情報の保護に関する法律（平成 15 年法律第 58 号）」及び関係法令に基づき適正に管理いたします。

入力された個人情報は、各利用者が経営改善を目的として自らの過去の情報を参照するために利用されるほか、農業経営の改善に関する施策の検討に利用する場合や農業経営基盤強化促進法における農業経営改善計画のフォローアップ等を目的として関係機関（都道府県及び市町村等）に提供する場合があります。

### 2.2.3 SSL による個人情報の保護について

---

個人情報保護の観点から、本システムでは暗号化通信（SSL）の機能を用います。このため、暗号化通信を行えない環境では本システムを利用できません。

### 2.2.4 本システムの利用条件について

---

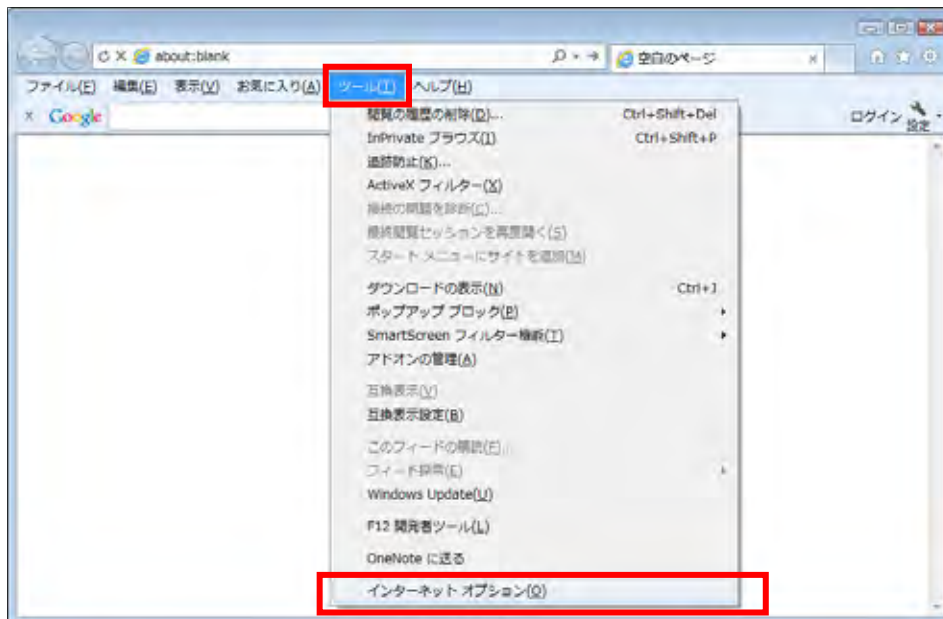
本システムの利用にあたっては、本システムを操作するコンピュータが、インターネットに接続している必要があります。

## 2.3 Internet Explorer の設定

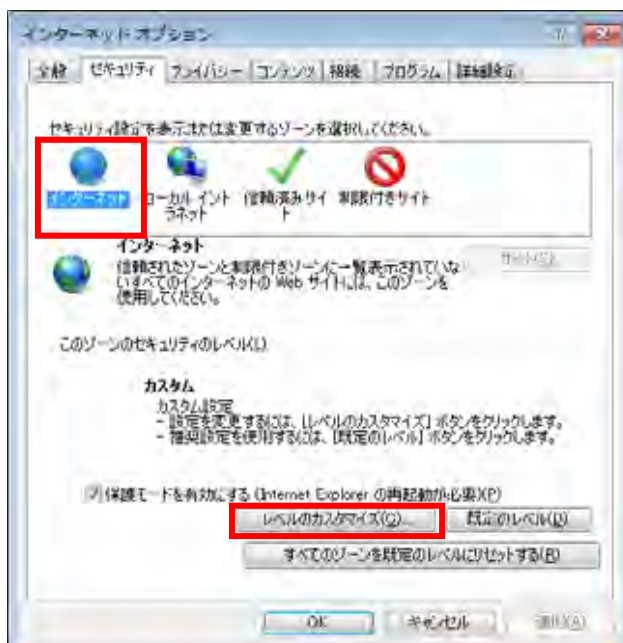
本システムは、ブラウザの JavaScript 機能を使用します。Internet Explorer で JavaScript が有効になっていることを確認する手順を以下に示します。手順を参考に確認してください。

※手順中の画面イメージは、Internet Explorer 9 によるものです。

- ① IE のメニューバーから[ツール]をクリックします。表示されるメニューから[インターネットオプション]をクリックします。

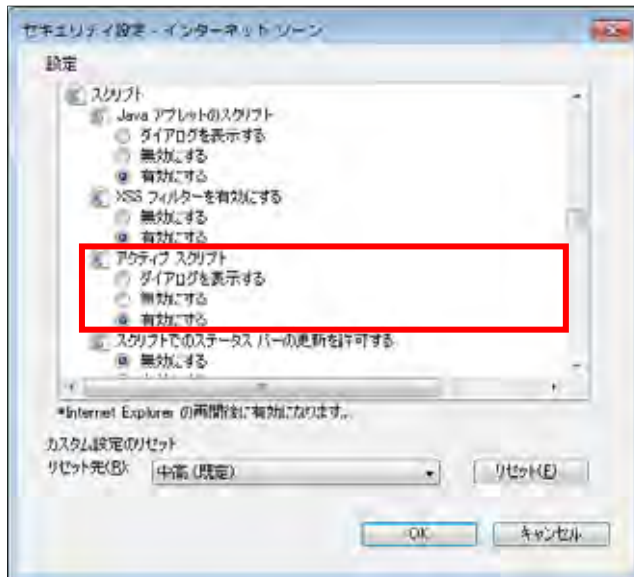


- ② [セキュリティ]タブの[インターネット]を選択した状態で、[レベルのカスタマイズ]をクリックしてください。



- ③ [スクリプト]項目の[アクティブ スクリプト]が無効になっていないことを確認します。

無効になっている場合は、[有効にする]にチェックをつけて[OK]をクリックします。  
[インターネットオプション]の画面でも[OK]をクリックして画面を閉じます。変更を適用するには、開いているブラウザを一度すべて閉じて、ブラウザを再起動してください。



## 3 システムの利用開始



- 1 初めて使用する場合
- 2 パスワードを忘れた場合
- 3 自分の利用者情報を編集する

## 3.1 初めて使用する場合

### 3.1.1 システムに接続する

- ① システムに接続するには、農林水産省のホームページから「新たな農業経営指標」のページにアクセスし、「経営改善実践システム」リンクをクリックしてください。

農林水産省 ホームページ

<http://www.maff.go.jp/index.html>

新たな農業経営指標

(農林水産省ホームページ>[組織・政策]>[経営局]>[新たな農業経営指標])

<http://www.maff.go.jp/j/ninaite/shihyo.html>



- ② ログイン画面が表示されます。



### 3.1.2 利用者登録を行う

- ① 初めて利用する場合、ログイン画面の[新規利用者登録はこちらをクリック]リンクをクリックしてください。

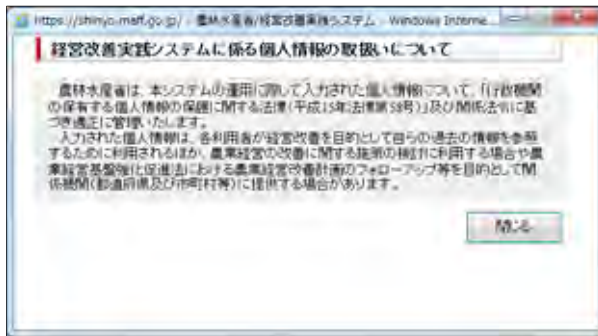
- ② 利用者情報登録画面が表示されます。各項目について入力してください。

※ 営農類型について

営農類型は以下のいずれか該当するものを選んでください。複合経営の場合、販売金額が最も大きい営農類型を選んでください。たとえば、稲、麦、雑穀、豆類、いも類、工芸農作物の販売金額のうち、水田で作付けした農業生産物販売金額が他の営農類型の農業生産物販売金額と比べて最も大きい経営である場合、「水田作」を選択してください。

耕種の場合：水田作（北海道）、水田作（都府県）、畑作（北海道）、畑作（都府県）、露地野菜作（北海道）、露地野菜作（都府県）、施設野菜作、果樹作、露地花き作、施設花き作  
畜産の場合：酪農（北海道）、酪農（都府県）、繁殖牛、肥育牛、養豚、採卵鶏、ブロイラー養鶏

- ③ 利用者登録を行うにあたって、[個人情報の取扱いについて]リンクをクリックして、内容を熟読してください。



- ④ 利用者情報の入力を行い、[登録]ボタンをクリックしてください。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・設置 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム / 経済政策 / 経営改善実践システム / 経営改善実践システム

**経営改善実践システム**

**利用者情報登録**

利用者情報の登録を行います。  
必須の項目は必ず入力してください。

**基本情報**

|              |                                                                                                                                                          |                        |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| パスワード        | *****                                                                                                                                                    | (7文字以上 半角英数記号) 必須      |
| パスワード(再入力)   | *****                                                                                                                                                    | (7文字以上 半角英数記号) 必須      |
| 氏名 (法人名)     | フリガナ<br>ノウキョウ タロウ<br>漢字<br>農業 太郎                                                                                                                         | (半角フリガナ) 必須<br>(半角) 必須 |
| 生年月日         | 1970 年 01 月 01 日                                                                                                                                         | 必須                     |
| 住所           | 都道府県<br>北海道<br>市町村<br>帯広市<br>市町村以下                                                                                                                       | 必須<br>(全角) 必須<br>(全角)  |
| 電話番号         | 999-999-9999                                                                                                                                             | (半角数字、-(ハイフン))         |
| メールアドレス      | nougyou_tarou@nougyoufarm.co.jp                                                                                                                          | (半角英数記号)               |
| メールアドレス(再入力) | nougyou_tarou@nougyoufarm.co.jp                                                                                                                          | (半角英数記号)               |
| 営農類型         | 畑作(北海道)                                                                                                                                                  | 必須                     |
| 個人情報の取扱い確認   | 下記の個人情報の取扱いについて熟読の上、その内容に同意する場合は「同意する」にチェックをつけて下さい。<br><a href="#">個人情報の取扱いについて</a><br><input checked="" type="radio"/> 同意する <input type="radio"/> 同意しない |                        |

※以下の質問と回答は、パスワードを忘れた場合に必要となります。

|    |         |         |
|----|---------|---------|
| 質問 | 好きな食べ物？ | 必須      |
| 回答 | カレーライス  | (全角) 必須 |

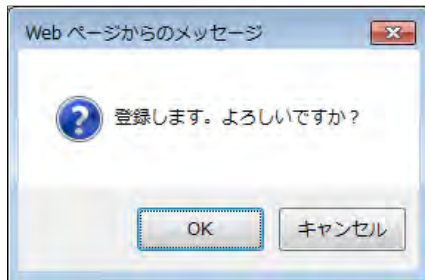
**登録**    戻る



### パスワードについて

パスワードは半角で英字、数字、記号(P)をすべて含め、7文字以上で入力してください。パスワードはログイン時に必要となるため、控えてください。

- ⑤ 登録確認メッセージが表示されます。[OK]をクリックしてください。



- ⑥ 登録が完了すると、利用者情報登録確認画面が表示されます。ログインIDはログイン時に必要となるため、必ず控えてください。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営指針 > 経営改善実践システム

経営改善実践システム

**利用者情報登録確認**

利用者情報の登録が完了しました。  
ログインID、パスワードはログイン時に必要となるため必ず控えてください。

**基本情報**

|             |                                |           |
|-------------|--------------------------------|-----------|
| ログインID      | sougyonfarm                    |           |
| パスワード       | *****                          |           |
| 氏名<br>(法人名) | フリガナ                           | ソウキョウ タロウ |
|             | 漢字                             | 農業 太郎     |
| 生年月日        | 1970 年 01 月 01 日               |           |
| 住所          | 都道府県                           | 北海道       |
|             | 市町村                            | 帯広市       |
|             | 市町村以下                          |           |
| 電話番号        | 000-000-0000                   |           |
| Eメールアドレス    | sougyou_taro@sougyonfarm.co.jp |           |
| 営業形態        | 自作(北海道)                        |           |
| 個人情報の取扱確認   | 同意する                           |           |

※以下の質問と回答は、パスワードを忘れた場合に必要となります。

|    |          |
|----|----------|
| 質問 | 好きな食べ物は？ |
| 回答 | カレーライス   |

ログイン画面へ



### ログインIDについて

ログインIDとパスワードはログイン時に必要となるため、必ず本画面で控えてください。

- ⑦ 利用者情報登録確認画面の[ログイン画面へ]ボタンをクリックしてください。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 経営改善実践システム > 経営改善実践システム > 経営改善実践システム

経営改善実践システム

**利用者情報登録確認**

利用者情報の登録が完了しました。  
ログインID、パスワードはログイン時に必要になるため必ず控えをください。

**基本情報**

|             |                                   |             |
|-------------|-----------------------------------|-------------|
| ログインID      | *****                             |             |
| パスワード       | *****                             |             |
| 氏名<br>(法人名) | フリガナ                              | ノウキョウ ショウコウ |
|             | 漢字                                | 農業 示科       |
| 生年月日        | 1970 年 01 月 01 日                  |             |
| 住所          | 都道府県                              | 北海道         |
|             | 市町村                               | 帯広市         |
|             | 市町村以下                             |             |
| 電話番号        | 099-999-9999                      |             |
| Eメールアドレス    | noukyou_shoko@nougyo-dokari.co.jp |             |
| 営業形態        | 種作(北海道)                           |             |
| 個人情報取扱確認    | 同意する                              |             |

※以下の欄名と内容は、パスワードを忘れた場合に必要となります。

|    |        |
|----|--------|
| 質問 | 好きな食べ物 |
| 回答 | カレーライス |

**ログイン画面へ**

### 3.1.3 ログインする

- ① ログイン画面に[ログイン ID]と[パスワード]を入力して、[ログイン]ボタンをクリックしてください。

- ② トップ画面が表示されます。



#### 利用者情報の訂正・削除について

利用者情報を訂正する場合はログイン後、システムから編集可能です。利用者情報の削除はシステムからはできません。削除を希望する場合は、農林水産省の経営局経営政策課（03-6744-2143）へ連絡してください。

## 3.2 パスワードを忘れた場合

### 3.2.1 パスワードの変更を行う

- ① ログイン画面の[パスワードを忘れた方はこちらをクリック]リンクをクリックしてください。

- ② パスワードの変更画面が表示されます。

- ③ ログインID、質問、回答、新しいパスワード、新しいパスワード（再入力）を入力して、[パスワード変更]ボタンをクリックしてください。

農林水産省

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営推進 > 経営改善実践システム

経営改善実践システム

ログインID: ABCDEFGH

※利用者情報を登録した際の質問及び回答と新しいパスワードを選択・入力し、パスワードを変更してください。

質問: 好きな食べ物は? (選択)

回答: カレーライス

新しいパスワード: [ masked ]

新しいパスワード (再入力): [ masked ]

**パスワード変更**

[ログイン画面へ戻る](#)

- ④ パスワードの変更に成功すると、ログイン画面が表示されますので、変更後のパスワードでログインを行ってください。

農林水産省

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営推進 > 経営改善実践システム

経営改善実践システム

ログインID: [ input field ]

パスワード: [ input field ]

**ログイン**

**パスワードを変更しました。変更後のパスワードでログインしてください。**

[新規利用者登録はこちらをクリック](#)

[パスワードを忘れた方はこちらをクリック](#)



#### パスワード変更について

ログイン ID、質問、回答が分からなくなった場合は、農林水産省の経営局経営政策課（03-6744-2143）に連絡してください。

## 3.3 自分の利用者情報を編集する

- ① ログイン後、メニューから[利用者情報更新]をクリックします。



- ② 利用者情報更新画面が表示されます。訂正したい項目を編集し、[更新]ボタンをクリックしてください。

訂正しない場合は[戻る]ボタンをクリックしてください。編集内容を反映せずトップ画面に戻ります。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 産農・林業 > 経営 > 経営改善実践システム > 経営改善実践システム > 利用者情報更新

経営改善実践システム

利用者: 農業 太郎 ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | 経営データの記入フォーム登録 | 指標による評価結果シート出力 | **利用者情報更新**

**利用者情報更新**

利用者情報の更新を行います。  
必須の項目は必ず入力してください。

**基本情報**

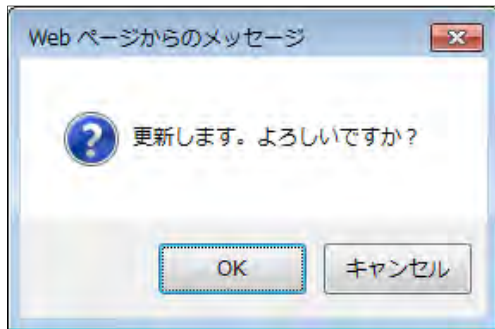
|              |                                          |       |         |
|--------------|------------------------------------------|-------|---------|
| ログインID       | ***** (7文字以上半角英数記号) 必須                   |       |         |
| パスワード        | ***** (7文字以上半角英数記号) 必須                   |       |         |
| パスワード(再入力)   | ***** (7文字以上半角英数記号) 必須                   |       |         |
| 氏名 (法人名)     | フリガナ                                     | ローマ字  | 姓       |
|              | 漢字                                       | 農業 太郎 | (全角) 必須 |
| 生年月日         | 1970 年 01 月 01 日                         | 必須    |         |
| 住所           | 都道府県                                     | 北海道   | 必須      |
|              | 市町村                                      | 帯広市   | (全角) 必須 |
|              | 市町村以下                                    |       | (全角)    |
| 電話番号         | 111-222-3333 (半角数字、-(ハイフン))              |       |         |
| メールアドレス      | nougyou_tarou@nougyoufarm.co.jp (半角英数記号) |       |         |
| メールアドレス(再入力) | nougyou_tarou@nougyoufarm.co.jp (半角英数記号) |       |         |
| 営農類型         | 畑作(北海道) 必須                               |       |         |

※以下の質問と回答は、パスワードを忘れた場合に必要となります。

|    |         |         |
|----|---------|---------|
| 質問 | 好きな食べ物? | 必須      |
| 回答 | おでん     | (全角) 必須 |

**更新** **戻る**

- ③ 更新確認メッセージが表示されます。[OK]をクリックしてください。



- ④ 更新が完了すると、利用者情報更新確認画面が表示されます。[戻る]ボタンをクリックすると、トップ画面に遷移します。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営管理 > 経営改善実践システム > 利用者情報更新 > 利用者情報更新確認

経営改善実践システム

利用者: 農業 太郎 ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | 経営データの記入フォーム登録 | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**利用者情報更新確認**

利用者情報の更新が完了しました。  
ログインID、パスワードはログイン時に必要となるため必ず覚えてください。

**基本情報**

|             |       |                               |
|-------------|-------|-------------------------------|
| ログインID      |       |                               |
| パスワード       |       | *****                         |
| 氏名<br>(法人名) | フリガナ  | ノウキョウ タロウ                     |
|             | 漢字    | 農業 太郎                         |
| 生年月日        |       | 1970 年 01 月 01 日              |
| 住所          | 都道府県  | 北海道                           |
|             | 市町村   | 帯広市                           |
|             | 市町村以下 |                               |
| 電話番号        |       | 111-222-3333                  |
| メールアドレス     |       | noukyou_taro@nouyoufarm.co.jp |
| 営農類型        |       | 畑作(北海道)                       |

※以下の質問と回答は、パスワードを忘れた場合に必要となります。

|    |         |
|----|---------|
| 質問 | 好きな食べ物? |
| 回答 | おでん     |

**戻る**

## 4 システムの起動／終了



- 1 システムの起動
- 2 システムの終了

## 4.1 システムの起動

- ① ログイン画面にログインIDとパスワードを入力して、[ログイン]ボタンをクリックしてください。

農林水産省

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営指標 > 経営改善実践システム

経営改善実践システム

ログインID: ABCDEFGH  
パスワード: \*\*\*\*\*

**ログイン**

[新規利用会員登録はこちらをクリック](#)  
[パスワードを忘れた方はこちらをクリック](#)

- ② トップ画面が表示されます。

農林水産省

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営指標 > 経営改善実践システム

経営改善実践システム

利用者: 農業 太郎 [ログアウト](#)

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | 経営データの記入フォーム登録 | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

お知らせ

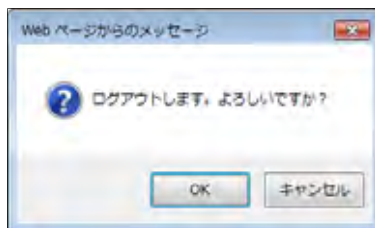
2012/10/01 経営改善実践システムへようこそ

## 4.2 システムの終了

- ① システムを終了させる場合は、画面右上にある[ログアウト]リンクをクリックしてください。



- ② ログアウト確認メッセージが表示されます。[OK]をクリックしてください。



- ③ ログアウトすると、ログイン画面が表示されます。ブラウザのウィンドウを閉じて、システムの利用を終了してください。



### 自動ログアウトについて

システムの操作を 60 分行わないと、接続が切断され、ログイン画面に戻ります。注意してください。

## 5 経営改善のための チェックリスト登録

- 
- 1 経営改善のためのチェックリストを入力する
  - 2 経営改善のためのチェックリストを登録する

## 5.1 経営改善のためのチェックリストを入力する

ここでは、農業経営の発展に欠かせない経営管理、生産、販売・加工、財務、労務等に関する14の取組について、現在の取組状況及び改善の優先度を入力します。

### 5.1.1 取組状況及び改善の優先度を選択する

- ① メニューの[経営改善のためのチェックリスト登録]をクリックしてください。経営改善のためのチェックリスト登録(経営管理)画面が表示されます。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営指標 > 経営改善のためのチェックリスト登録 > 経営管理

経営改善実施システム

利用者: 農科太郎 | ログアウト

TOP | **経営改善のためのチェックリスト登録** | 経営データの記入フォーム登録 | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**経営改善のためのチェックリスト登録(経営管理)**

ここでは、農業経営の発展に欠かせない経営管理、生産、販売・加工、財務、労務等に関する14の取組について、現在の取組状況を確認します。まず、「取組指標」の各項目について、選択肢①～④の中から、自らの経営における現在の取組状況に最も近いものを1つ、「取組状況」の欄をクリックして選んでください。

「取組状況」を選択したら、各項目について、「改善の優先度」の欄を選択します。取組状況が①のものは、既に優れた取組が行われているため「－」が自動で選択されます。取組状況が②または③のものは、下記の優先度1～3から、△、△、△のうち1つを選択し、「次へ」をクリックしてください。

※改善の優先度について

- △1: 早急(1年以内)に改善すべきもの
- △2: 2～3年以内に改善すべきもの
- △3: 当面取組も考えのないもの
- －: すでに優れた取組が行われているもの

**取組指標**

| 分野   | 番号 | 項目   | 取組指標                                                                                                                | 選択肢 | 取組状況 | 改善の優先度 |
|------|----|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|--------|
| 経営管理 | 1  | 目標設定 | ①明確な目標を立て、それを家族・従業員等と共有できている。<br>②目標は立てているが、家族・従業員等と十分に共有できておらず、自分でもあまり意識していない。<br>③目標を立てていない。                      | ①   | －    |        |
|      | 2  | 計画立案 | ①文書化した経営計画があり、これに基づき、営業活動を行っている。<br>②おおまかな計画はあるが、必ずしも計画を意図せず営業活動を行うこともある。<br>③経営計画を立てていない。                          | ②   | △    |        |
|      | 3  | 経営改善 | ①毎年、経営計画の達成状況を確認・評価し、次期計画の改善に結び付けている。<br>②経営判断をしたり、問題が発生しそうな時には、経営状況の確認・評価を行うようになっている。<br>③経営状況の確認・評価を意識的にやったことがない。 | ②   | △    |        |

戻る 次へ

- ② 各項目のリンクをクリックすると、項目ごとの留意点を確認する農業経営指標による自己チェック用ガイド画面が別ウィンドウで表示されます。ガイド画面の説明に沿って入力してください。

| 取組指標 |    |      |                                        |                                                                                                |                      |                      |
|------|----|------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 分野   | 番号 | 項目   | 取組指標                                   | 選択肢                                                                                            | 取組状況                 | 改善の優先度               |
|      | 1  | 目標設定 | 中長期的に目指す経営の姿を経営目標として定め、家族・従業員等と共有している。 | ①明確な目標を立て、それを家族・従業員等と共有できている。<br>②目標は立てているが、家族・従業員等と十分に共有できておらず、自分でもあまり意識していない。<br>③目標を立てていない。 | <input type="text"/> | <input type="text"/> |

農林水産省/経営改善実践システム - Windows Internet Explorer

## 農業経営指標による自己チェック用ガイド

### 経営改善のためのチェックリスト

#### (1) 目標設定

ここでの「経営目標」とは、経営理念やビジョンといったものよりも具体的なもので、5～10年後に目指す事業内容や経営規模、作目構成等の将来的な経営の姿を示すものです。  
 認定農業者の方が作成する「経営改善計画」の内容は、この「経営目標」に該当すると考えられます。ただし、目標年次が間近に迫っている場合などは、新たな目標について検討を行うことが必要となります。  
 農業従事者が1人であり、「経営目標」を共有すべき家族・従業員等がいない場合には、「目標の共有」に関しては考慮する必要はありません。

#### (2) 計画立案

経営計画とは、今後の営農や販売活動などにどのように何に取り組んでいくのかを具体的な予定として示すものです。経営計画の立て方は、まずは1年間の営農計画を立てることが基本ですが、経営目標を立てている場合には、目標達成までどのように経営を発展させていくか、具体的な道筋を示した中期計画も作成することが望まれます。

- ③ 各項目について、[取組状況]の選択肢①～③の中から、自らの経営における現在の取組状況に最も近いものを1つ選択してください。

## 農林水産省

[農林水産省について](#)
[組織・政策](#)
[報道・広報](#)
[統計情報](#)
[ご意見・お問い合わせ](#)

[ホーム](#)
[組織・政策](#)
[経営](#)
[新たな経営環境](#)
[経営改善実践システム](#)
[経営改善のためのチェックリスト登録](#)
[経営管理](#)

### 経営改善実践システム

利用者: 農林水産部 ログアウト

[TOP](#)
[経営改善のためのチェックリスト登録](#)
[経営データの記入フォーム登録](#)
[指標による評価結果シート出力](#)
[利用者情報更新](#)

#### 経営改善のためのチェックリスト登録(経営管理)

ここでは、農業経営の発展に欠かせない経営管理、生産、販売・加工、財務、労務等に関する14の取組について、現在の取組状況を確認します。  
 ます、「取組指標」の各項目について、選択肢①～③の中から、自らの経営における現在の取組状況に最も近いものを1つ、「取組状況」の欄をクリックして選んでください。  
 「取組状況」を選択したら、各項目について、「改善の優先度」の欄を選択します。取組状況が①の方々は、既に優れた取組が行われているため「－」が自動的に選択されます。取組状況が②または③の方は、下記の優先度に応じて、△、△△のうち一つを選択し、「改善」をクリックしてください。

※改善の優先度について

- △: 早急(1年以内)に改善すべきもの
- △△: 2～3年以内に改善すべきもの
- △△△: 当面取組も導入の値のもの
- －: すでに優れた取組が行われているもの

#### 取組指標

| 分野   | 番号 | 項目    | 取組指標                                   | 選択肢                                                                                                                | 取組状況 | 改善の優先度 |
|------|----|-------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|
| 経営管理 | 1  | 目標設定  | 中長期的に目指す経営の姿を経営目標として定め、家族・従業員等と共有している。 | ①明確な目標を立て、それを家族・従業員等と共有できている。<br>②目標は立てているが、家族・従業員等と十分に共有できておらず、自分でもあまり意識していない。<br>③目標を立てていない。                     | ①    | －      |
|      | 2  | 計画立案  | 目標達成に向けた経営計画を立て、それによって営業活動を行っている。      | ①文書化した経営計画があり、これに基づき、営業活動を行っている。<br>②おおまかな計画はあるが、必ずしも計画を意図せず営業活動を行うこともある。<br>③経営計画を立てていない。                         | ②    | ○      |
|      | 3  | 評価・改善 | 定期的に経営状況の確認・評価を行い、経営改善を図っている。          | ①毎年、経営計画の達成状況を確認・評価し、次期計画の改善に結び付けている。<br>②経営判断をしたり、問題が発生しそうな時には、経営状況の確認・評価を行うようにしている。<br>③経営状況の確認・評価を意識的にやったことがない。 | ②    | △      |

戻る
次へ

- ④ [改善の優先度]を選択します。[取組状況]が①のものには自動で「－」が設定されます。[取組状況]が②または③のものについて、優先度に応じて、「○」（早急（１年以内）に改善すべきもの）、「△」（２～３年以内に改善すべきもの）、「×」（当面取り組む考えのないもの）の中から１つ選択してください。一度にすべてを改善するのではなく、メリハリをつけて経営改善に取り組むようにしてください。

**農林水産省**

農林水産省について | 沿革・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 経産・経産 > 経営改善実践システム > 経営改善のためのチェックリスト登録 経営管理

経営改善実践システム

利用者: 農林太郎 | ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | 経営データの記入フォーム登録 | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**経営改善のためのチェックリスト登録(経営管理)**

ここでは、農業経営の発展に欠かせない経営管理（生産、販売、加工、財務、労務等）に関する14の取組について、現在の取組状況を確認します。  
まず、「取組指標」の各項目について、選択肢①～③の中から、自らの経営における現在の取組状況に最も近いものを選び、「取組状況」の欄をクリックして選んでください。  
「取組状況」を選択したら、各項目について、「改善の優先度」の欄を選択します。取組状況が①の場合は、既に決めた取組が行われているため「－」が自動で選択されます。取組状況が②または③の場合は、下記の優先度に応じて、「○」、「△」のうち１つを選択し、「改善」をクリックしてください。

※改善の優先度について

- : 早急（１年以内）に改善すべきもの
- △: ２～３年以内に改善すべきもの
- ×: 当面取り組む考えのないもの
- －: すでに決めた取組が行われているもの

**取組指標**

| 分野   | 番号 | 項目    | 取組指標                                   | 選択肢                                                                                                                | 取組状況 | 改善の優先度 |
|------|----|-------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|
| 経営管理 | 1  | 目標設定  | 中長期的に目指す経営の姿を経営目標として定め、家族・従業員等と共有している。 | ①明確な目標を立て、それを家族・従業員等と共有できている。<br>②目標は立てているが、家族・従業員等と十分に共有できておらず、自分でもあまり意識していない。<br>③目標を立てていない。                     | ①    | －      |
|      | 2  | 計画立案  | 目標達成に向けた経営計画を立て、それによって営業活動を行っている。      | ①文書化した経営計画があり、これに基づき、営業活動を行っている。<br>②おおまかな計画はあるが、必ずしも計画を意図せず営業活動を行うこともある。<br>③経営計画を立てていない。                         | ②    | ○      |
|      | 3  | 評価・改善 | 定期的に経営状況の確認・評価を行い、経営改善を図っている。          | ①毎年、経営計画の達成状況を確認・評価し、次期計画の改善に結び付けている。<br>②経営判断をしたり、問題が発生しそうな時には、経営状況の確認・評価を行うようにしている。<br>③経営状況の確認・評価を意図的に行ったことがない。 | ②    | △      |

次へ 戻る

- ⑤ [取組状況]と[改善の優先度]を選択し終わったら、[次へ]ボタンをクリックしてください。経営改善のためのチェックリスト登録（生産）画面が表示されます。[戻る]ボタンをクリックすると、前の画面に戻ります。

「経営管理」に続いて、「生産」、「販売・加工」、「財務」、「労務、地域活動」の分野の取組指標が表示されます。それぞれ、取組状況及び改善の優先度を選択し、[次へ]ボタンをクリックしてください。



#### [次へ][戻る]ボタンをクリックした時の動作

[次へ]ボタンをクリックすると選択内容が保存されます。

[戻る]ボタンをクリックした場合、選択内容は保存されません。

注意してください。



#### 入力チェックについて

[次へ]ボタンをクリックした際に、入力漏れがあった場合、画面上部にメッセージが表示されます。メッセージに従って入力してください。

## 5.2 経営改善のためのチェックリストを登録する

### 5.2.1 登録を完了する

- ① 経営改善のためのチェックリスト登録（労務、地域活動）画面で[次へ]ボタンをクリックすると、経営改善のためのチェックリスト登録確認画面が表示されます。本画面では前の画面で入力した内容が表示されます。

The screenshot shows the '経営改善のためのチェックリスト登録確認画面' (Checklist Registration Confirmation Screen) for labor and regional activities. The screen displays a table with 10 items, each with a description, a status, and a confirmation button.

| 項目 | 内容                          | 確認 | 確認 |
|----|-----------------------------|----|----|
| 1  | 労働者の安全・健康を確保するための対策を実施している。 | ①  | 確認 |
| 2  | 労働者の安全・健康を確保するための対策を実施している。 | ②  | 確認 |
| 3  | 労働者の安全・健康を確保するための対策を実施している。 | ③  | 確認 |
| 4  | 労働者の安全・健康を確保するための対策を実施している。 | ④  | 確認 |
| 5  | 労働者の安全・健康を確保するための対策を実施している。 | ⑤  | 確認 |
| 6  | 労働者の安全・健康を確保するための対策を実施している。 | ⑥  | 確認 |
| 7  | 労働者の安全・健康を確保するための対策を実施している。 | ⑦  | 確認 |
| 8  | 労働者の安全・健康を確保するための対策を実施している。 | ⑧  | 確認 |
| 9  | 労働者の安全・健康を確保するための対策を実施している。 | ⑨  | 確認 |
| 10 | 労働者の安全・健康を確保するための対策を実施している。 | ⑩  | 確認 |

- ② 内容確認の上、このままでよければ[登録]ボタンをクリックして登録を完了してください。訂正がある場合は、[戻る]ボタンもしくはページ上部のリンクをクリックして前の画面に戻り、修正を行ってください。

# 農林水産省

[農林水産省について](#)
[組織・政策](#)
[報道・広報](#)
[統計情報](#)
[ご意見・お問い合わせ](#)

[ホーム](#)
[組織・政策](#)
[経営](#)
[新たな経営管理](#)
[経営改善のためのシステム](#)
[経営改善のためのチェックリスト登録](#)
[経営管理・生産・販売・加工](#)
[財務・労務・地域活動](#)
[登録確認](#)

## 経営改善実践システム

利用者: 農林太郎

ログアウト

[TOP](#)
[経営改善のためのチェックリスト登録](#)
[経営データの記入フォーム登録](#)
[指標による評価結果シート出力](#)
[利用者情報更新](#)

### 経営改善のためのチェックリスト登録確認

あなたの入力した情報は下記のとおりです。よろしければ「登録」をクリックして下さい。  
修正する場合は「戻る」、または上記の「経営改善のためのチェックリスト登録」メニューをクリックして下さい。

登録

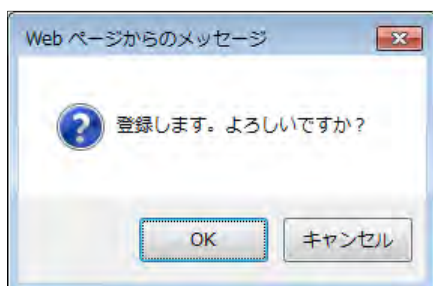
戻る

#### 取組指標

| 分野   | 番号 | 項目   | 取組指標                                   | 選択数                                                                                            | 取組状況 | 改善の優先度 |
|------|----|------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|
| 経営管理 | 1  | 目標設定 | 中長期的に目指す経営の姿を経営目標として定め、家族・従業員等と共有している。 | ①明確な目標を立て、それを家族・従業員等と共有できている。<br>②目標は立てているが、家族・従業員等と十分に共有できておらず、自分でもあまり意識していない。<br>③目標を立てていない。 | ①    | —      |
|      | 2  | 計画立案 | 目標達成に向けた経営計画を立て、それに従って営業活動を行っている。      | ①文書化した経営計画があり、これを基に、営業活動を行っている。<br>②おおまかな計画はあるが、必ずしも計画を意識せず営業活動を行うこともある。<br>③経営計画を立てていない。      | ②    | ○      |

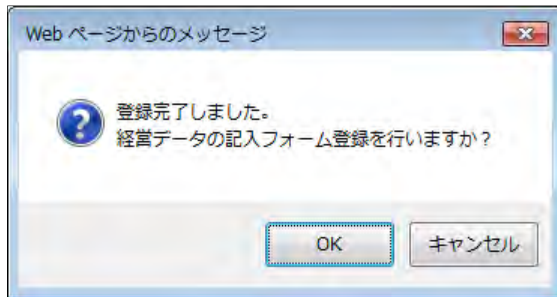
※ 訂正は登録完了後も可能です。また、登録を完了しなくても、[次へ]ボタンをクリックして保存した画面の入力内容はシステムからログアウトした後も消えません。

- ③ 登録確認メッセージが表示されます。[OK]をクリックしてください。



- ④ 登録が完了すると、登録完了メッセージが表示されます。

「経営データの記入フォーム」の登録が完了していない場合、続けて「経営データの記入フォーム」を登録するかどうかの確認メッセージが合わせて表示されます。「経営データの記入フォーム」を登録する場合は[OK]をクリックしてください。登録しない場合は[キャンセル]をクリックしてください。



[OK]をクリックした場合は経営データの記入フォーム登録画面に遷移します。[キャンセル]をクリックした場合は、トップ画面に遷移します。

## 6 経営データの 記入フォーム登録



- 1 経営データの記入フォームを入力する
- 2 経営データの記入フォームを登録する

## 6.1 経営データの記入フォームを入力する

ここでは、経営に関するデータを整理し、経営の現状と目標を数値の形で確認します。入力に際しては、「農業経営改善計画申請書」や「青色申告決算書（農業所得用）」等を参照してください。ほとんどの項目が、これらを書類からそのまま転記するか、簡単な計算をすることで入力することができます。

### 6.1.1 労働力について入力する

- ① メニューの[経営データの記入フォーム登録]をクリックしてください。経営データの記入フォーム登録（労働力）画面が表示されます。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営支援 > 経営改善実践システム > 経営データの記入フォーム登録 労働力

経営改善実践システム

利用者: 農業 太郎 ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | **経営データの記入フォーム登録** | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**経営データの記入フォーム登録(労働力)**

ここでは、経営に関するデータを整理し、経営の現状と目標を数値の形で確認します。  
 入力に際しては、「農業経営改善計画申請書」や「青色申告決算書（農業所得用）」等を参照してください。ほとんどの項目が、これらを書類からそのまま転記するか、簡単な計算をすることで入力することができます。

- ・農業従事者の欄には、「本人（世帯主）」、「配偶者」など代表者との続柄（法人経営にあっては役職）を入力してください。
- ・農業従事日数は1日8時間として計算してください。（経営改善計画における農業従事日数の記載方法と同一です。）
- ・「計」の欄は自動で計算されます。

**労働力**

| 農業従事者   | 【現状】           |                   | 【目標(3年後)】         |  |
|---------|----------------|-------------------|-------------------|--|
|         | 農業従事日数<br>(年間) | 農業労働時間<br>(年間) 時間 | 農業労働時間<br>(年間) 時間 |  |
| 本人(経営主) | 250            | 2000              | 1920              |  |
| 配偶者     | 200            | 1600              | 1200              |  |
| 長男      | 250            | 2000              | 1920              |  |
|         |                |                   |                   |  |
|         |                |                   |                   |  |
|         |                |                   |                   |  |
|         |                |                   |                   |  |
|         |                |                   |                   |  |
| 計       | 700            | 5,600             | 5,040             |  |

次へ 戻る

- ② 農業従事日数及び農業労働時間の〔現状〕を入力します。過去1年間の各農業従事者の農業従事日数及び農業労働時間を入力します。作業日誌等を参照してください。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営情報 > 経営改善実践システム > 経営データの記入フォーム登録 労働力

経営改善実践システム

利用者: 農家 太郎 ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | **経営データの記入フォーム登録** | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**経営データの記入フォーム登録(労働力)**

ここでは、経営に関するデータを整理し、経営の現状と目標を数値の形で確認します。  
入力に際しては、「農業経営改善計画申請書」や「青色申告決算書(農業所得用)」等を参照してください。ほとんどの項目が、これらを書類からそのまま転記するか、簡単な計算をすることで入力することができます。

- ・農業従事者の欄には、「本人(世帯主)」、「配偶者」など代表者との続柄(法人経営にあっては役職)を入力してください。
- ・農業従事日数は1日8時間として計算してください。(経営改善計画における農業従事日数の記載方法と同じです。)
- ・「計」の欄は自動で計算されます。

**労働力**

| 農業従事者   | 〔現状〕           |                | 〔目標(3年後)〕      |                |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|         | 農業従事日数<br>(年間) | 農業労働時間<br>(年間) | 農業従事日数<br>(年間) | 農業労働時間<br>(年間) |
| 本人(経営主) | 250            | 2000           |                | 1920           |
| 配偶者     | 200            | 1600           |                | 1200           |
| 長男      | 250            | 2000           |                | 1920           |
|         |                |                |                |                |
|         |                |                |                |                |
|         |                |                |                |                |
|         |                |                |                |                |
|         |                |                |                |                |
|         |                |                |                |                |
| 計       | 700            | 5,600          |                | 5,040          |

次へ 戻る

- ※ 『農業従事者』の欄には、代表者との続柄（法人経営にあっては役職）を記入してください。
- ※ 農業従事日数は1日8時間として計算してください。（経営改善計画における農業従事日数の記載方法と同じです。）
- ※ 『計』の欄は自動で計算されます。

- ③ 農業労働時間の〔目標〕を入力します。経営改善計画等を参照してください。入力が終わったら、〔次へ〕ボタンをクリックしてください。経営データの記入フォーム登録（農地）画面が表示されます。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営管理 > 経営改善実践システム > 経営データの記入フォーム登録 労働力

経営改善実践システム

利用者: 農林 太郎 ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | 経営データの記入フォーム登録 | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**経営データの記入フォーム登録(労働力)**

ここでは、経営に関するデータを整理し、経営の現状と目標を数値の形で確認します。  
入力に際しては、「農業経営改善計画申請書」や「青色申告決算書(農業所得用)」等を参照してください。ほとんどの項目が、これらを基に記入するか、簡単な計算をすることで入力することができます。

- ・農業従事者の欄には、「本人(経営主)」、「配偶者」など代表者との続柄(法人経営にあっては役職)を入力してください。
- ・農業従事日数は1日8時間として計算してください。(経営改善計画における農業従事日数の記載方法と同一です。)
- ・「計」の欄は自動で計算されます。

**労働力**

| 農業従事者   | 〔現状〕           |                   | 〔目標(3年後)〕      |                   |
|---------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
|         | 農業従事日数<br>(年間) | 農業労働時間<br>(年間) 時間 | 農業従事日数<br>(年間) | 農業労働時間<br>(年間) 時間 |
| 本人(経営主) | 250            | 2000              | 1920           |                   |
| 配偶者     | 200            | 1600              | 1200           |                   |
| 長男      | 250            | 2000              | 1920           |                   |
|         |                |                   |                |                   |
|         |                |                   |                |                   |
|         |                |                   |                |                   |
|         |                |                   |                |                   |
|         |                |                   |                |                   |
| 計       | 700            | 5,600             | 5,040          |                   |

次へ 戻る

【農業経営改善計画（サンプル）】

| (参考) 経営の構成等 | 氏名<br>(法人経営にあっては<br>役員の氏名) | 年齢 | 代表者との<br>続柄(法人<br>経営にあっては役職) | 現状   |                 | 見通し  |                 |
|-------------|----------------------------|----|------------------------------|------|-----------------|------|-----------------|
|             |                            |    |                              | 担当業務 | 年間農業従事日数<br>(日) | 担当業務 | 年間農業従事日数<br>(日) |
|             | 農林 太郎                      | 47 | 本人(経営主)                      |      | 250             |      | 240             |
|             | 農林 花子                      | 48 | 配偶者                          |      | 200             |      | 150             |
|             | 農林 一郎                      | 24 | 長男                           |      | 250             |      | 240             |
|             |                            |    |                              |      |                 |      |                 |
|             |                            |    |                              |      |                 |      |                 |
|             |                            |    |                              |      |                 |      |                 |
| 常           | 常時雇(年間)                    |    | 実人数                          | 現状   | 0人              | 見通し  | 0人              |

### 6.1.2 農地について入力する

- ① 経営データの記入フォーム登録（労働力）画面で[次へ]ボタンをクリックすると、経営データの記入フォーム登録（農地）画面が表示されます。

**農林水産省**

農業水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム | 組織・政策 | 経営・制度 | 経営改善実践システム | 経営データの記入フォーム登録 | 労働力 | 農地

経営改善実践システム

利用者: 農業 次郎 ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | **経営データの記入フォーム登録** | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**経営データの記入フォーム登録(農地)**

ここでは、経営に関するデータを登録し、経営の現状と目標を数値の形で確認します。  
入力に際しては、「農業経営の基幹業務(所有者)」や「特色申告決算書(農業用)」等を参照してください。ほとんどの項目が、これらを基盤からその年を記載するか、簡単な計算をすることで入力することができます。

※「基幹作業を受託して耕作している農地面積」には、例として、稲作の場合には、耕起・代かき、田植え、稲刈りの作業以上を受託しているなど、作物の種類までに必要な作業の多くを同一の者から受託している場合にその当該面積を入力してください。

**農地**

|                   | 【現状】              |                            |                             | 【目標(年単位)】 |       |
|-------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------|-------|
|                   | 所有し耕作している<br>農地面積 | 他から借り入れて<br>耕作している<br>農地面積 | 基幹作業を受託して<br>耕作している<br>農地面積 | 合計        | 合計    |
|                   | ha                | ha                         | ha                          | ha        | ha    |
| 田                 | 80                | 1320                       | 140                         | 1,540     | 1,720 |
| 畑<br>(乾草地を<br>含む) |                   |                            |                             | 0         |       |
| 牧草地               | 80                |                            |                             | 80        | 80    |
| 計                 | 160               | 1,320                      | 140                         | 1,620     | 1,800 |

戻る 終了

- ② 『所有し耕作している農地面積』、『他から借り入れて耕作している農地面積』、『基幹作業を受託して耕作している農地面積』の現状を入力します。経営改善計画等を参照してください。

『基幹作業を受託して耕作している農地面積』には、作物の収穫までに必要な作業の多くを同一の者から受託している場合にその当該面積を入力してください。（例えば、稲作の場合には、耕起・代かき、田植え、稲刈りの3作業以上を受託している面積となります。）

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 経営改善 > 経営改善のためのチェックリスト登録 > 経営データの記入フォーム登録 > 経営改善実践システム > 経営データの記入フォーム登録 > 農地

経営改善実践システム

利用言語: 農業 英語 | ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | **経営データの記入フォーム登録** | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**経営データの記入フォーム登録(農地)**

ここでは、経営改善のためのデータ登録、経営改善の現状と目標を数値の形で確認します。  
入力に際しては、「農業経営改善計画(申請書)」や「特色申告書(農業用)」等を参照してください。ほとんどの項目が、これらを基に記入するか、簡単な計算をすることで入力することができます。

※「基幹作業を受託している農地面積」により、耕作の機会により、耕起・代かき、田植え、稲刈り等の作業に受託しているなど、作物の種類によって必要な作業の多くを同一の農地で行っている場合には、その農地面積を入力してください。

**農地**

|               | 〔現状〕          |                    |                     | 〔目標(29年)〕 |      |
|---------------|---------------|--------------------|---------------------|-----------|------|
|               | 所有し耕作している農地面積 | 他から借り入れて耕作している農地面積 | 基幹作業を受託して耕作している農地面積 | 合計        | 合計   |
|               | a             | b                  | c                   | d         | e    |
| 田             | 80            | 1320               | 140                 | 1540      | 1720 |
| 畑<br>(新草地を含む) |               |                    |                     | 0         |      |
| 樹園地           | 80            |                    |                     | 80        | 80   |
| 計             | 160           | 1320               | 140                 | 1520      | 1800 |

## 【農業経営改善計画(サンプル)】

(※ 経営改善計画から現状が変わっている場合は、現時点の農地面積を入力してください。)

| 区分     | 作目     | 所在地<br>(市町村名) | 現状        | 目標(29年)   |
|--------|--------|---------------|-----------|-----------|
| 所有地    | 田      |               | 80        | 80        |
|        | 畑      |               |           |           |
| 借入地    | 樹園地    |               | 80        | 80        |
|        | 田      |               | 1320      | 1500      |
| 特定作業受託 | 畑      |               |           |           |
|        | 樹園地    |               |           |           |
| 作業受託   | 作目     | 作業            | 作業受託面積    | 目標(29年)   |
|        |        |               | (ha)      |           |
| 単産     | 単産     |               | 単産(kg/ha) | 単産(kg/ha) |
|        |        |               |           |           |
| 合計     | 合計     |               | 合計        | 合計        |
|        |        |               |           |           |
| 作業受託   | 作目     | 作業            | 現状        | 目標(29年)   |
|        |        |               |           |           |
| 水稲     | 耕起・代かき |               | 150       | 150       |
|        | 田植え    |               | 140       | 140       |
| 収穫     | 収穫     |               | 150       | 150       |
|        |        |               |           |           |
| 単産     | 単産     |               | 440       | 440       |
|        |        |               |           |           |
| 単産     | 単産     |               | 147       | 147       |
|        |        |               |           |           |
| 農業経営   | 農業名    | 内容            | 現状        | 目標(29年)   |

上記のサンプルの場合、水稲の基幹3作業(耕起・代かき、田植え、収穫)をすべて受託している面積は140aなので、新たな農業経営指標では『基幹作業を受託して耕作している農地面積』として140aと入力。

- ③ 入力が終わったら、[次へ]ボタンをクリックしてください。経営データの記入フォーム登録（生産・販売）画面が表示されます。

農林水産省

経営改善実践システム

経営データの記入フォーム登録(農地)

ここでは、経営に關するデータを登録し、経営の現状と目標を数値の形で確認します。  
 入力に際しては、「農業経営改善計画(申請書)」や「特色申告書(農業用)」等を参照してください。ほとんどの項目が、これらの書類からそのまま転記するか、簡単な計算をすることで入力することができます。

※「基幹作業を受託して耕作している農地面積」には、例えは、稲作の場合には、耕起・代かき、田植え、稲刈等の作業以上を受託しているなど、作物の種類までに必要な作業の多くを同一の委託者から受託している場合にその当該面積を入力してください。

|               | 〔現状〕          |                    |                     | 〔目標(29年)〕 |       |
|---------------|---------------|--------------------|---------------------|-----------|-------|
|               | 所有し耕作している農地面積 | 他から借り入れて耕作している農地面積 | 基幹作業を受託して耕作している農地面積 | 計         | 計     |
| 田             | 80            | 1320               | 140                 | 1,540     | 1,720 |
| 畑<br>(乾草地を含む) |               |                    |                     |           |       |
| 樹園地           | 80            |                    |                     | 80        | 80    |
| 計             | 160           | 1,320              | 140                 | 1,620     | 1,800 |

次へ

【農業経営改善計画（サンプル）】

|                    |        |        |               |         |         |
|--------------------|--------|--------|---------------|---------|---------|
| ③ 農業経営の規模の拡大に関する目標 | 区分     | 作目     | 所在地<br>(市町村名) | 現状      | 目標(29年) |
|                    | 所有地    | 田      |               | 80      | 80      |
|                    |        | 畑      |               |         |         |
|                    | 借入地    | 樹園地    |               | 80      | 80      |
|                    |        | 田      |               | 1320    | 1500    |
|                    |        | 畑      |               |         |         |
|                    |        | 樹園地    |               |         |         |
|                    | 特定作業受託 | 作目     | 作業            | 現状      | 目標(29年) |
|                    |        |        |               | 作業受託面積  | 生産量(kg) |
|                    |        |        |               |         |         |
|                    |        | 合計     |               |         |         |
|                    | 作業受託   | 作目     | 作業            | 現状      | 目標(29年) |
| 水稲                 |        | 耕起・代かき | 150           | 150     |         |
|                    |        | 田植え    | 140           | 140     |         |
|                    |        | 収穫     | 150           | 150     |         |
| 単統計                |        | 440    | 440           |         |         |
| 勘定後                |        | 147    | 147           |         |         |
| 農業生産               | 農業名    | 内容     | 現状            | 目標(29年) |         |

上記のサンプルの場合、『田』の面積は80（所有地）＋1,500（借入地）＋140（受託面積）＝1,720a、樹園地は80a（所有地）となる。

## 6.1.3 生産・販売について入力する

- ① 経営データの記入フォーム登録（農地）画面で[次へ]ボタンをクリックすると、経営データの記入フォーム登録（生産・販売）画面が表示されます。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 経営改善実践システム > 経営データの記入フォーム登録 > 生産・販売

経営改善実践システム

利用者: 農業 太郎 ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | **経営データの記入フォーム登録** | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**経営データの記入フォーム登録(生産・販売)**

生産・販売

| 区分     | 品目 | [現状]                      |                    |                   | [目標(5年後)]                 |                    |                   | 備考 |
|--------|----|---------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|-------------------|----|
|        |    | 作付面積<br>(飼養頭数)<br>ha(頭・羽) | 生産量<br>kg(頭・羽・個・羽) | 販売金額<br>(売上)<br>円 | 作付面積<br>(飼養頭数)<br>ha(頭・羽) | 生産量<br>kg(頭・羽・個・羽) | 販売金額<br>(売上)<br>円 |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
| 農産物    | 水稲 | 510                       | 45000              | 6200000           | 1200                      | 65000              | 9000000           |    |
|        | 麦類 | 1330                      | 56000              | 5700000           | 1400                      | 59000              | 6500000           |    |
|        | 果樹 | 75                        | 5000               | 773000            | 75                        | 9000               | 2000000           |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
| 農産物計   |    | 2,315                     |                    | 12,673,000        | 2,675                     |                    | 17,500,000        |    |
| 畜産物その他 |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
| 畜産物計   |    | 0                         |                    | 0                 | 0                         |                    | 0                 |    |
| 計      |    |                           |                    | 12,673,000        |                           |                    | 17,500,000        |    |
| 農業関連事業 |    |                           |                    |                   |                           |                    |                   |    |
| 農業加工   |    |                           |                    | 1770000           |                           |                    | 2000000           |    |
| 計      |    |                           |                    | 14,443,000        |                           |                    | 19,500,000        |    |
|        |    |                           |                    |                   |                           |                    | 35 %増             |    |

次へ(青色申告決算書を作成している)

次へ(青色申告決算書を作成していない)

戻る

- ② 栽培している品目を入力します。まず『区分』の下のをクリックすると、栽培している品目の大区分が選択できます。区分の選択が完了したのち、『品目』の下のをクリックすると、詳細な品目が選択できます。品目及び区分のリストは以下の表のとおりです。該当する品目がない場合は、品目で『その他』を選択の上、備考欄に品目名を入力してください。

| 区分     | 品目                                                                                                                                                                                        |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 水稻     | 水稻                                                                                                                                                                                        |
| 麦類     | 小麦、二条大麦、六条大麦、はだか麦                                                                                                                                                                         |
| 雑穀     | そば                                                                                                                                                                                        |
| 豆類     | 大豆、小麦、いんげん、らっかせい                                                                                                                                                                          |
| かんしょ   | かんしょ                                                                                                                                                                                      |
| 飼料作物   | 牧草、青刈りとうもろこし、ソルゴー                                                                                                                                                                         |
| 工芸作物   | 茶、てんさい、さとうきび                                                                                                                                                                              |
| 特定作物   | こんにゃくいも、い、なたね                                                                                                                                                                             |
| ばれいしょ  | ばれいしょ                                                                                                                                                                                     |
| 野菜     | だいこん、かぶ、にんじん、ごぼう、れんこん、さといも、やまのいも、はくさい、しゅんぎく、こまつな、キャベツ、ちんげんさい、ほうれんそう、ふき、みつば、セルリー、アスパラガス、カリフラワー、ブロッコリー、レタス、ねぎ、にら、たまねぎ、にんにく、きゅうり、かぼちゃ、なす、トマト、ピーマン、スイートコーン、さやいんげん、えんどう、えだまめ、そらまめ、しょうが、いちご、メロン |
| 果樹     | みかん_全般、みかん_早生温州、みかん_早生温州うちハウス、みかん_早生温州うち極早生、みかん_普通温州、リンゴ_全般、リンゴ_ふじ、リンゴ_つがる、リンゴ_ジョナゴールド、リンゴ_王林、日本なし、西洋なし、かき、びわ、うめ、ぶどう、くり、パインアップル、キウイフルーツ、もも、すもも、おうとう                                       |
| 花木ー切り花 | きく_全般、きく_輪ぎく、きく_スプレーぎく、きく_小ぎく、ばら、かすみそう、洋らん類、スターチス、ガーベラ、トルコキキョウ、ゆり、アルストロメリア、切り葉、切り枝                                                                                                        |
| 花木ー鉢もの | 切り枝、シクラメン、洋らん類、観葉植物、花木類                                                                                                                                                                   |
| 花木ー苗もの | パンジー                                                                                                                                                                                      |
| 酪農     | 生乳生産量                                                                                                                                                                                     |
| 肉用牛    | 肥育牛                                                                                                                                                                                       |
| 養豚     | 肥育豚                                                                                                                                                                                       |
| 採卵鶏    | 鶏卵生産量                                                                                                                                                                                     |
| ブロイラー  | 鶏（肉用）                                                                                                                                                                                     |

経営データの記入フォーム登録(生産・販売)

生産・販売

| 区分 | 品目  | 【現状】           |             |              | 【目標(年後)】       |             |              | 備考 |
|----|-----|----------------|-------------|--------------|----------------|-------------|--------------|----|
|    |     | 作付面積<br>(飼養頭数) | 生産量         | 販売金額<br>(売上) | 作付面積<br>(飼養頭数) | 生産量         | 販売金額<br>(売上) |    |
|    |     | ㎡(頭・羽)         | kg(本・羽・頭・羽) | 円            | ㎡(頭・羽)         | kg(本・羽・頭・羽) | 円            |    |
| 水稻 | 水稻  | 910            | 45000       | 6200000      | 1200           | 65000       | 9000000      |    |
| 麦類 | 小麦  | 1330           | 56000       | 9700000      | 1400           | 95000       | 6500000      |    |
| 麦類 | ぶどう | 75             | 5000        | 773000       | 75             | 9000        | 2000000      |    |
|    |     |                |             |              |                |             |              |    |
|    |     |                |             |              |                |             |              |    |
|    |     |                |             |              |                |             |              |    |
|    |     |                |             |              |                |             |              |    |
|    |     |                |             |              |                |             |              |    |
|    |     |                |             |              |                |             |              |    |

- ③ 作付面積、生産量、販売金額（売上）の現状を入力します。青色申告決算書（農業所得用）等を参照してください。作付面積は、同一品目を複数回作付した場合、延べ面積を入力してください。

農産加工や農家レストラン等の事業を行っている場合には、「農業関連事業」の欄に事業名及び事業ごとの販売金額を入力してください。（金額は青色申告決算書（一般用）等を参照してください。）

[illegible]

【青色申告決算書（農業用）のうち「収入金額の内訳」（サンプル）】

| 区分     | 作付面積<br>(ha) | 本年<br>収穫量<br>(kg) | 農産物の<br>販売開始産 |       | 販売金額<br>(円) | 家事消費<br>家事消費<br>金額<br>(円) | 農産物の<br>期末保有高 |       |
|--------|--------------|-------------------|---------------|-------|-------------|---------------------------|---------------|-------|
|        |              |                   | 数量(kg)        | 金額(円) |             |                           | 数量(kg)        | 金額(円) |
| 国産     | 水稲           | 910               | 45,000        |       | 6,200,000   | 60,000                    |               |       |
|        | 麦            | 1,330             | 56,000        |       | 5,700,000   |                           |               |       |
|        |              |                   |               |       |             |                           |               |       |
|        |              |                   |               |       |             |                           |               |       |
|        |              |                   |               |       |             |                           |               |       |
| 県産     | ぶどう          | 75                | 5,000         |       | 773,000     |                           |               |       |
|        |              |                   |               |       |             |                           |               |       |
| 特殊施設   |              |                   |               |       |             |                           |               |       |
|        |              |                   |               |       |             |                           |               |       |
|        |              |                   |               |       |             |                           |               |       |
| 農産物計   |              | 2,315             |               |       | 12,673,000  | 60,000                    |               |       |
| 農産物その他 |              |                   |               |       |             |                           |               |       |
|        |              |                   |               |       |             |                           |               |       |
| 合計     |              |                   |               |       | 12,673,000  | 60,000                    |               |       |

- ④ 作付面積、生産量、販売金額（売上）の目標を入力します。経営改善計画等を参照してください。販売金額は、品目ごとにご自身の目標販売金額を入力してください。

経営データの記入フォーム登録(生産・販売)

生産・販売

| 区分  | 品目 | [現状]           |             |              | [目標(5年後)]      |             |              | 備考 |
|-----|----|----------------|-------------|--------------|----------------|-------------|--------------|----|
|     |    | 作付面積<br>(飼養頭数) | 生産量         | 販売金額<br>(売上) | 作付面積<br>(飼養頭数) | 生産量         | 販売金額<br>(売上) |    |
|     |    | ㎡(頭・羽)         | kg(本・羽・頭・羽) | 円            | ㎡(頭・羽)         | kg(本・羽・頭・羽) | 円            |    |
| 農産物 | 水稻 | 910            | 45000       | 6200000      | 1200           | 65000       | 9000000      |    |
|     | 麦類 | 1330           | 56000       | 5700000      | 1400           | 59000       | 6500000      |    |
|     | 果樹 | 75             | 5000        | 773000       | 75             | 9000        | 2000000      |    |
|     |    |                |             |              |                |             |              |    |
|     |    |                |             |              |                |             |              |    |
|     |    |                |             |              |                |             |              |    |
|     |    |                |             |              |                |             |              |    |
|     |    |                |             |              |                |             |              |    |

【農業経営改善計画（サンプル）】

|                    | 作目・部門名 | 現状           |           | 目標(29年)      |           |
|--------------------|--------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|                    |        | 作付面積<br>飼養頭数 | 生産量       | 作付面積<br>飼養頭数 | 生産量       |
| ③ 農業経営の規模の拡大に関する目標 | 水稻     | 910          | 45,000 kg | 1,200        | 65,000 kg |
|                    | 小麦     | 1,330        | 56,000 kg | 1400         | 59,000 kg |
|                    | ぶどう    | 75           | 5,000 kg  | 75           | 9,000 kg  |
|                    |        |              | kg        |              | kg        |
|                    |        |              | kg        |              | kg        |
|                    |        |              |           |              |           |
| 単位: a              | 経営面積合計 | 2,315        |           | 2,675        |           |

- ③ 入力が終わったら、[次へ] ボタンをクリックします。

青色申告決算書を作成している場合は、[次へ（青色申告決算書を作成している）] ボタンをクリックしてください。青色申告決算書登録（損益計算書）画面へ遷移します。

青色申告決算書を作成していない場合は、[次へ（青色申告決算書を作成していない）] ボタンをクリックしてください。経営データの記入フォーム登録（財務）画面へ遷移し、直接入力します。

|        |       |            |       |            |  |
|--------|-------|------------|-------|------------|--|
| 物      |       |            |       |            |  |
|        |       |            |       |            |  |
|        |       |            |       |            |  |
|        |       |            |       |            |  |
|        |       |            |       |            |  |
|        |       |            |       |            |  |
|        |       |            |       |            |  |
| 農産物計   | 2,315 | 12,673,000 | 2,675 | 17,500,000 |  |
| 畜産物    |       |            |       |            |  |
| 畜産物その他 |       |            |       |            |  |
| 畜産物計   | 0     | 0          | 0     | 0          |  |
| 計      |       | 12,673,000 |       | 17,500,000 |  |
| 農業関連事業 |       |            |       |            |  |
| 農産加工   |       | 1770000    |       | 2000000    |  |
| 計      |       | 14,443,000 |       | 19,500,000 |  |
|        |       |            |       | 35 %増      |  |

次へ（青色申告決算書を作成している）
次へ（青色申告決算書を作成していない）
戻る



#### 法人経営の場合の財務データの入力について

法人経営をしており、青色申告決算書（農業用）のような形で財務データを整理していない場合は、『青色申告決算書を作成していない』を選択の上、決算書等をもとに、P48 の仕分けに従って各科目を記入してください。

### 6.1.4 青色申告決算書（損益計算書）について入力する

- ① 経営データの記入フォーム登録（生産・販売）画面で[次へ（青色申告決算書を作成している）]ボタンをクリックすると、青色申告決算書登録（損益計算書）画面が表示されます。
- ② 青色申告決算書（農業所得用）を用意し、該当箇所に同じ金額を入力してください。共通科目以外の経費についても直接入力することができます。入力が終わったら、[次へ]ボタンをクリックしてください。青色申告決算書登録（貸借対照表）画面が表示されます。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営・経営政策 > 経営データの記入フォーム登録 > 経営データの記入フォーム登録 > 青色申告決算書登録 > 損益計算書

経営改善実践システム

利用者：農業 太郎 | ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | 経営データの記入フォーム登録 | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**青色申告決算書登録(損益計算書)**

・青色申告決算書(農業所得用)を用意し、該当箇所に同じ金額を入力してください。共通科目以外の経費についても直接入力することができます。

**損益計算書**

| 科目           | 主計<br>(円) | 科目         | 主計<br>(円)                        | 科目 | 主計<br>(円)  |
|--------------|-----------|------------|----------------------------------|----|------------|
| 販売主計         | 1         | 13445300   | 作業用材料費                           | 18 | 60000      |
| 営業主計         | 2         | 60000      | 農業共同掛金                           | 19 | 1350779    |
| 雑収入          | 3         | 12300000   | 減価償却費                            | 20 | 5938000    |
| 小計 (1+2+3)   | 4         | 26,803,000 | 固定資産売却料                          | 21 | 4339000    |
| 農産物の<br>購入主計 | 5         |            | 雇入費                              | 22 | 365000     |
| 期首           | 5         |            | 種子費材料                            | 23 | 39750      |
| 期末           | 6         |            | 地代・賃料                            | 24 | 1672000    |
| 計<br>(4-5+6) | 7         | 26,803,000 | 土地改良費                            | 25 | 83114      |
| 租税公課         | 8         | 520164     | 交際費                              | 26 | 327256     |
| 修繕費          | 9         | 705735     | 事務通信費                            | 27 | 135099     |
| 倉庫費          | 10        |            | 研修費・旅費                           | 28 | 146865     |
| 肥料費          | 11        | 2445885    | 固定資産加増                           | 29 | 196339     |
| 燃料費          | 12        |            | 雑費                               | 30 | 600396     |
| 農具費          | 13        | 134376     | 小計                               | 31 | 22,016,000 |
| 農業衛生費        | 14        | 1229110    | 農産物以外の<br>購入主計                   | 32 | 112000     |
| 肥料材料費        | 15        | 380300     | 期首                               | 32 |            |
| 修繕費          | 16        | 1404773    | 期末                               | 33 | 81600      |
| 動力光熱費        | 17        | 1306043    | 庭園から遮しりく系<br>樹木等の育成費用            | 34 |            |
|              |           |            | 計<br>(31+32+33+34)               | 35 | 22,084,200 |
|              |           |            | 減価主計<br>(37-38)                  | 36 | 4,716,800  |
|              |           |            | 貸倒損失                             | 37 |            |
|              |           |            |                                  | 38 |            |
|              |           |            |                                  | 39 |            |
|              |           |            | 計                                | 40 | 0          |
|              |           |            | 専任者給与                            | 41 | 3760000    |
|              |           |            | 貸倒損失                             | 42 |            |
|              |           |            |                                  | 43 |            |
|              |           |            |                                  | 44 |            |
|              |           |            | 計                                | 45 | 3,780,000  |
|              |           |            | 青色申告特別控除前の<br>所得主計<br>(36+40+41) | 46 | 856,800    |
|              |           |            | 青色申告特別控除額                        | 47 | 600000     |
|              |           |            | 所得主計<br>(46-47)                  | 48 | 356,800    |
|              |           |            | 48のうち、肉用牛について<br>特別の減額を受ける主計     |    |            |

次へ | 戻る

### 6.1.5 青色申告決算書（貸借対照表）について入力する

- ① 青色申告決算書登録（損益計算書）画面で[次へ]ボタンをクリックすると、青色申告決算書登録（貸借対照表）画面が表示されます。
- ② 青色申告決算書（農業所得用）を用意し、該当箇所に同じ金額を入力してください。共通科目以外の経費についても直接入力することができます。入力が終わったら、[次へ]ボタンをクリックしてください。経営データの記入フォーム登録（財務）画面が表示されます。

[illegible]

## 6.1.6 財務について入力する

- ① 経営データの記入フォーム登録（生産・販売）画面で[次へ（青色申告決算書を作成していない）]ボタンをクリックするか、青色申告決算書登録（貸借対照表）画面で[次へ]ボタンをクリックすると、経営データの記入フォーム登録（財務）画面が表示されます。
- ② 青色申告決算書登録を行った場合、『交付金等』以外の項目に自動計算された数字が表示されます。『交付金等』については、損益計算書の雑収入のうち、補助金や助成金等として国や地方公共団体から受給した金額を入力してください。入力すると、『その他雑収入』から、入力した『交付金等』の金額が自動で差し引かれます。

**農林水産省**

農林水産省について | 組織・政策 | 報道・広報 | 統計情報 | ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営情報 > 経営改善実践システム > 経営データの記入フォーム登録 > 入力力 > 農産 > 生産・販売 > 青色申告決算書登録 > 損益計算書 > 貸借対照表 > 財務

経営改善実践システム

利用者: 農家 太郎 | ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | **経営データの記入フォーム登録** | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

**経営データの記入フォーム登録(財務)**

・「青色申告決算書登録」を行った場合は、『交付金等』以外の項目に自動計算された数字が表示されます。青色申告を行っていない方も、伝票や通帳等を用いて、可能な限り該当する項目の金額を入力してください。

**財務**

| [現状]   |            |         | [目標(5年後)] |        |
|--------|------------|---------|-----------|--------|
| 科目     | 金額<br>円    | 割合<br>% | 円         | %増     |
| 収入     |            |         |           |        |
| 販売金額   | 14443000   | 39      |           |        |
| 交付金等   | 10000000   | 27      |           |        |
| その他雑収入 | 12300000   | 33      |           |        |
| 計      | 36,743,000 | 100     |           |        |
| 経費     |            |         |           |        |
| 材料費    | 4761000    | 22      |           |        |
| 労務費    | 425000     | 2       |           |        |
| 減価償却費  | 3930000    | 18      |           |        |
| 地代・賃借料 | 1672000    | 8       |           |        |
| 販売費    | 4939000    | 22      |           |        |
| その他    | 6321000    | 29      |           |        |
| 計      | 22,656,000 | 100     |           |        |
| 農業所得   | 14,687,000 |         | 7000000   | -52 %増 |

| [現状]    |            | [目標(5年後)] |            |
|---------|------------|-----------|------------|
| 科目      | 金額<br>円    | 科目        | 金額<br>円    |
| 生産      |            | 負債・資本     |            |
| 総생산     | 12617000   | 借入金       | 4000000    |
| その他流動資産 | 82000      | その他負債     | 2850000    |
| 流動資産計   | 12,899,000 | 負債計       | 6,850,000  |
| 減価償却資産  | 26467000   |           |            |
| 土地      | 18796000   |           |            |
| その他固定資産 | 40000      |           |            |
| 固定資産計   | 45,303,000 | 資本        | 51,352,000 |
| 計       | 58,202,000 | 計         | 58,202,000 |

次へ | 戻る

- ③ 青色申告をしていない場合は、以下の科目と計上すべき経費の対照表を参考に、帳簿、通帳、伝票等を用いて、可能な限り該当する項目の金額を入力してください。

入力が終わったら、『次へ』をクリックしてください。

※ 経営を的確にとらえるためには、複式簿記による記帳は非常に重要です。次年度以降、複式簿記による記帳を行い、青色申告を行うよう心がけてください。

| 科目      | 計上すべき経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 材料費     | <b>種苗費</b> （種もみ、苗類、種いもなどの購入費用）、 <b>素畜費</b> （育成牛（子牛）や子豚の購入に要した代金）、 <b>肥料費</b> （肥料の購入費用）、 <b>飼料費</b> （飼料の購入費用）、 <b>農薬・衛生費</b> （農薬の購入費用や共同防除費）、 <b>諸材料費</b> （ビニール、むしろ、なわ、釘、針金などの諸材料の購入費用）                                                                                                                                                                                                                            |
| 労務費     | <b>雇人費</b> （常雇・臨時雇人などの労賃及び賄費）、 <b>作業用衣料費</b> （作業衣、地下たびなどの購入費用）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 減価償却費   | <b>減価償却費</b> （建物、農機具、車両、搾乳牛などの償却費）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 地代・賃借料  | 農地の賃借料、農地以外の土地、建物の賃借料、賃耕料、農機具の賃借料、農業協同組合などの共同施設利用料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 販売費     | <b>荷造運賃手数料</b> （出荷の際の包装費用、運賃や出荷（荷受）機関に支払う手数料）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| その他経費   | <b>租税公課</b> （税込経理方式による消費税及び地方消費税の納付税額、事業税、固定資産税（土地、建物、償却資産）、自動車税（取得税、重量税を含む。）、不動産取得税などの税金、水利費、農業協同組合費などの公課）、 <b>農具費</b> （使用期間が1年未満か取得価額が10万円未満の農具の購入費）、 <b>修繕費</b> （農機具、農用自動車、建物及び施設などの修理に要した費用）<br><b>動力光熱費</b> （電気料、水道料、ガス代、灯油やガソリンなどの燃料費）、 <b>農業共済掛金</b> （水稻、果樹、家畜などに係る共済掛金）、 <b>利子割引料</b> （事業用資金の借入金の利子や受取手形の割引料など）、 <b>土地改良費</b> （土地改良事業の費用や客土費用）、 <b>雑費</b> （農業経営上の費用で他の経費に当てはまらない経費）、 <b>その他交際費や事務通信費等</b> |
| 現預金     | 農業経営における、 <b>現金、普通預金、定期預金、その他の預金</b> （積立金等）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| その他流動資産 | <b>売掛金</b> （農産物販売金額の未収金）、 <b>未収金</b> （農産物販売金額以外の未収金）、 <b>有価証券</b> 、 <b>農産物等棚卸高</b> 、 <b>未収穫農産物等の棚卸高</b> （立毛作物の棚卸高（おおむね種苗費、肥料費、薬剤費の計）、販売用動物の棚卸高（種付費・素畜費、飼料費、労務費の計））、 <b>肥料その他の貯蔵品の棚卸高</b> （肥料、飼料、農薬、燃料などの棚卸高）、 <b>前払金</b> （費用、資産購入等の代金の前払金）、 <b>貸付金</b>                                                                                                                                                            |
| 減価償却資産  | <b>建物・構築物の未償却残高</b> 、 <b>農機具等の未償却残高</b> （機械装置、車両運搬具、器具備品の未償却残高）、 <b>果樹・牛馬等の未償却残高</b> （果樹、ほだ木、乳牛、繁殖牛、繁殖豚の未償却残高）                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 土地      | 農業経営用農地・宅地等の固定資産税評価額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| その他固定資産 | <b>未成熟の果樹の育成費用</b> （種苗費、肥料費、薬剤費の計）、 <b>未成熟ほだ木の育成費用</b> （ほだ木取得費、種苗費の計）、 <b>乳牛・肉用繁殖牛の育成費用</b> （種付費・素畜費、飼料費の計）、 <b>土地改良事業受益者負担金</b> 、 <b>保険積立金</b> （農業用資産の積立保険料）、 <b>経営安定積立金</b> （収入減少影響緩和対策や加工原料乳生産者経営安定対策の生産者積立金）、 <b>出資金</b> （農協への出資金等）                                                                                                                                                                           |
| 借入金     | <b>短期借入金</b> （返済期間1年未満の借入金）、 <b>長期借入金</b> （返済期間1年以上の借入金）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| その他負債   | <b>買掛金</b> （直接生産に用いる原材料等の購入代金の未払金）、 <b>未払金</b> （買掛金以外の未払金）、 <b>前受金</b> （生産物の販売を前提にした予約金等）、 <b>預り金</b> （専従者給与の源泉所得税の預り金等）、 <b>農業経営基盤強化準備金</b> 、 <b>貸倒引当金</b> （売掛金の回収不能に備えた一定比率の積立金）                                                                                                                                                                                                                                |

- ④ 農業所得の目標を入力します。経営改善計画等を参照してください。  
入力が終わったら、[次へ] ボタンをクリックしてください。

**経営データの記入フォーム登録(財務)**

・「青色申告決算書登録を行った場合は、「交付金等」以外の項目に自動計算された数字が表示されます。青色申告を行っていない方も、伝票や通帳等を用いて、可経年及び該当する項目の金額を入力してください。

**財務**

| 【現状】 |        |            |     | 【現状】    |            |            |            |           |
|------|--------|------------|-----|---------|------------|------------|------------|-----------|
| 科目   | 金額     | 割合         | 科目  | 金額      | 科目         | 金額         |            |           |
|      | 円      |            |     | %       |            | 円          | 円          |           |
| 収入   | 販売金額   | 14443000   | 39  | 資産      | 現金         | 12817000   | 借入金        | 4000000   |
|      | 交付金等   | 10000000   | 27  |         | その他流動資産    | 82000      | その他負債      | 2850000   |
|      | その他雑収入 | 12300000   | 33  |         | 流動資産計      | 12,899,000 | 負債計        | 6,850,000 |
|      | 計      | 36,743,000 | 100 |         | 減価償却資産     | 26467000   |            |           |
| 経費   | 材料費    | 4761000    | 22  | 土地      | 18796000   |            |            |           |
|      | 労務費    | 425000     | 2   | その他固定資産 | 40000      |            |            |           |
|      | 減価償却費  | 3938000    | 18  | 固定資産計   | 49,303,000 | 資本         | 51,352,000 |           |
|      | 地代・賃借料 | 1672000    | 8   | 計       | 58,202,000 | 計          | 58,202,000 |           |
|      | 販売費    | 4939000    | 22  |         |            |            |            |           |
|      | その他    | 6321000    | 29  |         |            |            |            |           |
|      | 計      | 22,096,000 | 100 |         |            |            |            |           |
|      | 農業所得   | 14,687,000 |     |         |            |            |            |           |

**【目標(5年後)】**

|   |         |        |
|---|---------|--------|
| 円 | 7000000 | -52 %増 |
|---|---------|--------|

次へ 戻る

【農業経営改善計画（サンプル）】

**農業経営改善計画認定申請書**

平成23年 11月 1日

■■■ 市長 ■■■■■ 様

申請者住所 △△県△△市4-5-6  
氏名<名称・代表者> 農林 太郎 (印)  
昭和40年 1月 1日生(47 歳)  
連絡先 00-0000-0000

農業経営基盤強化促進法(昭和55年法律第65号)第12条第1項の規定に基づき、次の農業経営改善計画の認定を申請します。

| 農業経営改善計画    |                                                 |
|-------------|-------------------------------------------------|
| ①目標とする営農類型  | 水稲・麦類・果樹                                        |
| ②経営改善の方向の概要 | 専業農業者として、付加価値の高い農産物の生産販売をめざし、品質、収量の向上と経営の安定を図る。 |
|             | (年間農業所得及び年間労働時間の現状及び目標)                         |
|             | 現状 目標(5年後)                                      |
| 年間農業所得      | 4,000千円 7,000千円                                 |
| 年間労働時間      | 2,000時間 1,500時間                                 |
|             | 現状 目標(5年後)                                      |



**農業所得について**

新たな農業経営指標では、農業所得について、経営の実態がより明確になるよう、実際には収入や支出が発生しない家事消費・事業消費金額や専従者給与等を利用せずに算出しています。このため、新たな農業経営指標において算出される農業所得は、青色申告決算書における農業所得とは一致しないことがあります。

また、農業所得の目標については、専従者給与等も含め、経営全体の農業所得を記入してください。

## 6.1.7 新たな農業経営指標と青色申告決算書の科目の関係（参考）

新たな農業経営指標では、青色申告決算書（農業所得用）の科目を、以下のとおり集計しています。

## 【青色申告決算書登録（損益計算書）画面】

経営データの記入フォーム登録(財務)

・「青色申告決算書登録」を行った場合は、「交付金等」以外の項目に自動計算された数字が表示されます。青色申告を行っていない方も、任意や過勘等を用いて、可能な限り該当する項目の金額を入力してください。

■ 損益

| [現状]   |            |         | [現状]    |            |       |            |
|--------|------------|---------|---------|------------|-------|------------|
| 科目     | 金額<br>円    | 割合<br>% | 資産      |            | 負債・資本 |            |
|        |            |         | 科目      | 金額<br>円    | 科目    | 金額<br>円    |
| 販売金額   | 14443000   | 39      | 現金      | 12817000   | 借入金   | 4000000    |
| 交付金等   | 10000000   | 27      | その他流動資産 | 82000      | その他負債 | 2850000    |
| その他雑収入 | 12300000   | 33      | 流動資産計   | 12899000   | 負債計   | 6,850,000  |
| 計      | 36,743,000 | 100     | 減価償却資産  | 26467000   |       |            |
| 材料費    | 4761000    | 22      | 土地      | 18796000   |       |            |
| 労務費    | 425000     | 10      | その他固定資産 | 40000      |       |            |
| 減価償却費  | 3938000    | 10      | 固定資産計   | 45,303,000 | 資本    | 51,352,000 |
| 地代・賃借料 | 1672000    | 10      | 計       | 58,202,000 | 計     | 58,202,000 |
| 販売費    | 4939000    | 13      |         |            |       |            |
| その他    | 6321000    | 17      |         |            |       |            |
| 計      | 22,056,000 | 100     |         |            |       |            |
| 農業所得   | 14,687,000 |         |         |            |       |            |

（目標(年度)）  
円  
7000000 100%増

次へ 戻る

## 【青色申告決算書（農業所得用）のうち「損益計算書」（サンプル）】

| 科目          | 金額（円）      | 科目          | 金額（円）      | 科目        | 金額（円）      |
|-------------|------------|-------------|------------|-----------|------------|
| 販売金額        | 14,443,000 | 作業用燃料費      | 60,000     | 雑収入       | 12,300,000 |
| 家事消費・事業消費金額 | 60,000     | 農業共済掛金      | 1,350,779  | 小計        | 26,603,000 |
| 雑収入         | 12,300,000 | 減価償却費       | 3,938,000  | 農業物の期首棚卸高 |            |
| 小計          | 26,603,000 | 固定資産売却料     | 4,939,000  | 農業物の期末棚卸高 |            |
| 農業物の期首棚卸高   |            | 雑入費         | 365,000    | 計         | 26,603,000 |
| 農業物の期末棚卸高   |            | 利子割引料       | 33,750     |           |            |
|             |            | 地代・賃借料      | 1,672,000  |           |            |
|             |            | 土地改良費       | 83,114     |           |            |
|             |            | 交際費         | 327,256    |           |            |
|             |            | 事務通信費       | 135,099    |           |            |
|             |            | 研修費・旅費      | 146,885    |           |            |
|             |            | 固定資産売却損     | 196,339    |           |            |
|             |            | 雑費          | 600,396    |           |            |
|             |            | 小計          | 22,056,000 |           |            |
|             |            | 農業物以外の期首棚卸高 | 112,000    |           |            |
|             |            | 農業物以外の期末棚卸高 | 81,800     |           |            |
|             |            | 計           | 22,086,200 |           |            |

## 【青色申告決算書登録（貸借対照表）画面】

経営データの記入フォーム登録(財務)

・「青色申告決算書登録」を行った場合は、「交付金等」以外の項目に自動計算された数字が表示されます。青色申告を行っていない方も、任意や過帳等を用いて、可能な限り該当する項目の金額を入力してください。

■ 財源

| [現状]   |            |         |  |
|--------|------------|---------|--|
| 科目     | 金額<br>円    | 割合<br>% |  |
| 収入     |            |         |  |
| 販売金額   | 14443000   | 39      |  |
| 交付金等   | 10000000   | 27      |  |
| その他雑収入 | 12300000   | 33      |  |
| 計      | 36,743,000 | 100     |  |
| 経費     |            |         |  |
| 材料費    | 4761000    | 13      |  |
| 労務費    | 405000     | 1       |  |
| 減価償却費  | 3988000    | 11      |  |
| 地代・賃借料 | 1672000    | 5       |  |
| 販売費    | 4989000    | 14      |  |
| その他    | 6321000    | 17      |  |
| 計      | 22,056,000 | 60      |  |
| 営業利益   | 14,687,000 | 40      |  |

| [現状]    |            |       |            |
|---------|------------|-------|------------|
| 科目      | 金額<br>円    | 科目    | 金額<br>円    |
| 資産      |            | 負債・資本 |            |
| 現金      | 12817000   | 借入金   | 4000000    |
| その他流動資産 | 82000      | その他負債 | 2850000    |
| 流動資産計   | 12,899,000 | 負債計   | 6,850,000  |
| 減価償却資産  | 26467000   |       |            |
| 土地      | 18796000   |       |            |
| その他固定資産 | 40000      |       |            |
| 固定資産計   | 45,303,000 | 資本    | 51,352,000 |
| 計       | 58,202,000 | 計     | 58,202,000 |

〔目標(5年後)〕

円

7000000 -52 %増

次へ 戻る

## 【青色申告決算書（農業所得用）のうち「貸借対照表」（サンプル）】

| 資産の部          |            |            | 負債・資本の部 |           |            |
|---------------|------------|------------|---------|-----------|------------|
| 科目            | 1月1日(期首)   | 12月31日(期末) |         | 1月1日(期首)  | 12月31日(期末) |
| 現金            | 364,488    | 147,707    | 借入金     | 4,500,000 | 4,000,000  |
| 普通預金          | 7,108,907  | 8,169,293  | 未払金     |           |            |
| 定期預金          | 3,500,000  | 4,500,000  | 前払金     |           |            |
| その他の預金        |            |            | 預け金     |           |            |
| 売掛金           |            |            | 貸倒引当金   | 2,850,000 | 2,850,000  |
| 未収金           | 337,500    |            | 貸倒引当金   |           |            |
| 有価証券          |            |            |         |           |            |
| 農産物等          |            |            |         |           |            |
| 未収権農産物等       |            |            |         |           |            |
| 未成熟の果樹、育成中の牛馬 |            | 30,000     |         |           |            |
| 肥料その他の貯蔵品     | 112,000    | 82,000     |         |           |            |
| 前払金           |            |            |         |           |            |
| 買付金           |            |            |         |           |            |
| 建物・構築物        | 20,568,768 | 19,269,500 |         |           |            |
| 農機具等          | 6,932,963  | 6,629,220  |         |           |            |
| 果樹・牛馬等        | 598,353    | 568,280    |         |           |            |
| 土地            | 18,796,471 | 18,796,000 |         |           |            |
| 土地改良事業受益者徴収金  |            |            |         |           |            |
| 出資金           | 10,000     | 10,000     |         |           |            |
| 事業主貸          |            | 2,422,240  |         |           |            |
| 合計            | 58,329,450 | 60,634,240 |         |           |            |

| 負債・資本の部      |            |            |
|--------------|------------|------------|
|              | 1月1日(期首)   | 12月31日(期末) |
| 事業主借         |            | 2,497,990  |
| 事業主貸         |            |            |
| 元入金          | 50,979,450 | 50,979,450 |
| 青色申告特別控除前の所得 |            | 306,800    |
| 合計           | 58,329,450 | 60,634,240 |

## 6.2 経営データの記入フォームを登録する

### 6.2.1 登録を完了する

- ① 経営データの記入フォーム登録（財務）画面で[次へ]ボタンをクリックすると、経営データの記入フォーム登録確認画面が表示されます。本画面では前の画面で入力した内容が表示されます。

[illegible]

- ② 内容確認の上、このままでよければ[登録]ボタンをクリックして登録を完了してください。訂正がある場合は、[戻る]ボタンもしくはページ上部のリンクをクリックして前の画面に戻り、修正を行ってください。

農林水産省

ホーム > 経営改善 > 経営 > 経営改善実践システム > 経営データの記入フォーム登録

経営改善実践システム

利用者: 農家 太郎 ログアウト

TOP | 経営改善のためのチェックリスト登録 | 経営データの記入フォーム登録 | 指標による評価結果シート出力 | 利用者情報更新

経営データの記入フォーム登録確認

あなたの入力した情報は下記のとおりです。よろしければ[登録]をクリックして下さい。  
修正をする場合は「戻る」、または上記の「経営データの記入フォーム登録」メニューをクリックしてください。

登録 戻る

| 農業者名    | 【現状】          |               | 【目標(年後)】      |               |
|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|         | 農業者日数<br>(年間) | 農業者時間<br>(年間) | 農業者日数<br>(年間) | 農業者時間<br>(年間) |
| 本人(経営主) | 250           | 2,000         | 1,920         |               |
| 配偶者     | 200           | 1,600         | 1,200         |               |
| 長男      | 250           | 2,000         | 1,920         |               |

- ③ 登録確認メッセージが表示されます。[OK]ボタンをクリックしてください。

Web ページからのメッセージ

登録します。よろしいですか？

OK キャンセル

- ④ 登録が完了すると、登録完了メッセージが表示されます。  
「経営改善のためのチェックリスト」の登録も完了している場合は、続けて「指標による評価結果シート」を出力するかどうかの確認メッセージが合わせて表示されます。「指標による評価結果シート」を出力する場合は[OK]をクリックしてください。

Web ページからのメッセージ

登録完了しました。  
指標による評価結果シートの出力を行いますか？

OK キャンセル

# 7 指標による 評価結果シート出力



- 1 指標による評価結果シートを出力する
- 2 指標による評価結果シート

## 7.1 指標による評価結果シートを出力する

### 7.1.1 登録状況を確認する

- ① メニューの[指標による評価結果シート出力]をクリックしてください。指標による評価結果シート出力画面が表示されます。

農林水産省

農林水産省について 組織・政策 報道・広報 統計情報 ご意見・お問い合わせ

ホーム>組織・政策>経営>新たな経営指標>経営改善実践システム>指標による評価結果シート出力

経営改善実践システム

利用者: 農業 太郎 ログアウト

TOP 経営改善のためのチェックリスト登録 経営データの記入フォーム登録 **指標による評価結果シート出力** 利用者情報更新

指標による評価結果シート出力

進捗状況

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 経営改善のためのチェックリスト登録 | 登録済 |
| 経営データの記入フォーム登録    | 登録済 |

出力 戻る

認定農業者の方で、農業経営指標の自己チェック結果を市町村に提出する場合は出力(提出用)ボタンより印刷してください。

出力(提出用)

- ② 「経営改善のためのチェックリスト」および「経営データの記入フォーム」の登録状況が画面で確認できます。チェックリストと記入フォームの両方が「登録済」となっていれば、「指標による評価結果シート」を出力することができます。「登録済」となっていない場合は、「戻る」またはメニューをクリックして登録を行ってください。

経営改善実践システム

利用者: 農業 太郎 ログアウト

TOP 経営改善のためのチェックリスト登録 経営データの記入フォーム登録 **指標による評価結果シート出力** 利用者情報更新

指標による評価結果シート出力

進捗状況

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 経営改善のためのチェックリスト登録 | 登録済 |
| 経営データの記入フォーム登録    | 登録済 |

出力 戻る

認定農業者の方で、農業経営指標の自己チェック結果を市町村に提出する場合は出力(提出用)ボタンより印刷してください。

出力(提出用)

### 7.1.2 指標による評価結果シートを出力する

- ① 指標による評価結果シート出力画面で、[出力]ボタンをクリックしてください。

また、認定農業者の方で、農業経営指標の自己チェック結果を市町村に提出する場合は、[出力（提出用）] ボタンをクリックしてください。

農林水産省

農林水産省について 組織・政策 報道・広報 統計情報 ご意見・お問い合わせ

ホーム > 組織・政策 > 経営 > 新たな経営指標 > 経営改善実践システム > 指標による評価結果シート出力

経営改善実践システム

利用者: 農美 太郎 ログアウト

TOP 経営改善のためのチェックリスト登録 経営データの記入フォーム登録 指標による評価結果シート出力 利用者情報更新

指標による評価結果シート出力

進捗状況

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 経営改善のためのチェックリスト登録 | 登録済 |
| 経営データの記入フォーム登録    | 登録済 |

出力 戻る

認定農業者の方で、農業経営指標の自己チェック結果を市町村に提出する場合は出力(提出用)ボタンより印刷してください。

出力(提出用)

- ② 「指標による評価結果シート」が出力されます。

## 7.2 指標による評価結果シート

「経営改善のためのチェックリスト」と「経営データの記入フォーム」で入力した内容に基づき、以下の図のような「経営改善のためのチェックリスト」、「経営データの記入フォーム」、「指標による評価結果シート」が自動で出力されます。

以下では、「指標による評価結果シート」について、解説します。

| 経営改善のためのチェックリスト<br>[取組指標] |    |       |                                            | 利用者：農業 太郎                                          |        |
|---------------------------|----|-------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------|
| 分野                        | 番号 | 項目    | 取組内容                                       | 取組状況                                               | 改善の優先度 |
| 経営管理                      | 1  | 目標設定  | 中長期的に目指す経営の姿を経営目標として定め、家族・従業員等と共有している。     | ① 達成しているが、家族・従業員等と共有できておらず、自分で決めた目標にすぎない。          | —      |
|                           | 2  | 計画立案  | 目標達成に向けた経営計画を立て、それによって営業活動を行っている。          | ② 事業としての経営計画があるが、必ずしも計画を厳密に実行できておらず、自分で決めた目標にすぎない。 | ○      |
|                           | 3  | 評価・改善 | 定期的に経営状況の確認・評価を行い、経営改善を行っている。              | ② 毎年、経営計画の進捗状況を把握・評価し、改善計画の作成に努めている。               | △      |
| 生産                        | 4  | 農作業記録 | 毎日の農作業記録を画面で残し、作業の改善に役立てている。               | ① 日々の作業記録を残し、作業の改善に役立てている。                         | —      |
|                           | 5  | 資材調達  | 資材価格の比較・検討を行い、調達先を決めている。                   | ② 価格の安い調達先を探しているが、品質や納期を重視している。                    | △      |
|                           | 6  | コスト管理 | 生産に係るコストを常に把握し、収益の増加を図っている。                | ② 生産に係るコストを常に把握し、収益の増加を図っている。                      | △      |
| 販売・加工                     | 7  | 販路把握  | 他と比較して、自らの農産物の品質や特長の強みを把握している。             | ② 他と比較して、自らの農産物の品質や特長の強みを把握している。                   | ○      |
|                           | 8  | 販路確保  | 複数の販路を比較・検討して販路を決定するなど、安定的な販売のための取組を行っている。 | ① 複数の販路を比較・検討して販路を決定している。                          | —      |
|                           | 9  | 付加価値  | リスクへの備えをした上で、食品加工や直接販売等による付加価値の向上に取り組んでいる。 | ③ リスクへの備えをした上で、食品加工や直接販売等による付加価値の向上に取り組んでいる。       | ×      |
| 財務                        | 10 | 資金区分  | 経営のための資金と家計のための資金を明確に区分している。               | ① 経営のための資金と家計のための資金を明確に区分している。                     | —      |
|                           | 11 | 財務諸表  | 財務諸表を整備し、適切な財務管理や税制申告を行っている。               | ② 財務諸表を整備し、適切な財務管理や税制申告を行っている。                     | ○      |
| 労務                        | 12 | 労働環境  | 家族・従業員の定着を高めるために、労働環境の改善に取り組んでいる。          | ① 家族・従業員の定着を高めるために、労働環境の改善に取り組んでいる。                | —      |
|                           | 13 | 福利厚生  | 家族や従業員を含め、必要な社会保険や労働保険、公的年金等に加入している。       | ③ 家族や従業員を含め、必要な社会保険や労働保険、公的年金等に加入している。             | ○      |
| 地域活動                      | 14 | 地域活動  | 地域産業の発展に資する活動を行っている。                       | ① 地域産業の発展に資する活動を行っている。                             | —      |

※改善の優先度 ○：半年以内に取り組みたいもの △：2～3年以内に取り組みたいもの ×：当面取り組む必要のないもの —：すでに優れた取組が行われているもの

[illegible]

指標による評価結果シート

【現状と目標】

| 項目       | 単位 | 現状     | 目標    |
|----------|----|--------|-------|
| 農家の高齢化率  | %  | 3      | 3     |
| 経営者の平均年齢 | 歳  | 5,830  | 5,840 |
| 経営者の平均収入 | 円  | 1,820  | 1,830 |
| 経営者の平均収入 | 円  | 38,742 | —     |
| 経営者の平均収入 | 円  | 22,000 | —     |
| 経営者の平均収入 | 円  | 14,817 | 7,800 |

【技術指標】

| 項目       | 単位 | 現状    | 目標    | 評価 |
|----------|----|-------|-------|----|
| 農家の高齢化率  | %  | 405   | 323   | C  |
| 経営者の平均年齢 | 歳  | 421   | 393   | A  |
| 経営者の平均収入 | 円  | 697   | 1,103 | C  |
| 経営者の平均収入 | 円  | 88    | 112   | C  |
| 経営者の平均収入 | 円  | 43    | 27    | A  |
| 経営者の平均収入 | 円  | 122   | 339   | C  |
| 経営者の平均収入 | 円  | 39    | 128   | C  |
| 経営者の平均収入 | 円  | 6,581 | 5,000 | B  |
| 経営者の平均収入 | 円  | 4,819 | 2,719 | B  |
| 経営者の平均収入 | 円  | 25    | 31    | C  |
| 経営者の平均収入 | 円  | 12    | 18    | A  |
| 経営者の平均収入 | 円  | 40    | 38    | B  |

【財務指標】

| 項目       | 単位 | 現状  | 目標 | 評価  |
|----------|----|-----|----|-----|
| 経営者の平均収入 | 円  | 11  | 3  | 100 |
| 経営者の平均収入 | 円  | 25  | 5  | 120 |
| 経営者の平均収入 | 円  | 163 | 5  | 130 |
| 経営者の平均収入 | 円  | 83  | 30 | 100 |
| 経営者の平均収入 | 円  | 25  | 20 | 100 |

【取組指標】

（取組の水準）

① 採れた取組が行われている

② ある程度の取組は行われている

③ 取組が行われていない

【現状】

【1年以内】

【2～3年以内】

【評価】

【評価指標の評価基準】

A ①～③のうち①が100%以上の項目

B ①～③のうち①が80%以上の項目

C ①～③のうち①が60%以上の項目

D ①～③のうち①が40%以上の項目

E ①～③のうち①が20%以上の項目

F ①～③のうち①が0%の項目

【評価指標の評価基準】

A ①～③のうち①が100%以上の項目

B ①～③のうち①が80%以上の項目

C ①～③のうち①が60%以上の項目

D ①～③のうち①が40%以上の項目

E ①～③のうち①が20%以上の項目

F ①～③のうち①が0%の項目

### 7.2.1 現状と目標

経営の基本データの現状と目標の値が自動で計算されています。また、基本情報で選択した営農類型別に、指標値が表示されます。それぞれの項目について、「指標値①」は主業農家の標準的な水準（中央値）を、「指標値②」はトップクラスの主業農家の水準（上記 20% 値）を示しています。これらの指標値を参照しながら、自らの現状を認識するとともに、目標達成のために何が必要かを確認してください。

なお、システムでは総売上及び総費用の目標は表示されませんが、農業所得の目標を設定するに当たって、総売上及び総費用についても目標を検討・設定してください。

農林 太郎 様

戻る

保存

[現状と目標]

| 項目        | 単位      | 現状     | 目標    | 指標値①          | 指標値②            |
|-----------|---------|--------|-------|---------------|-----------------|
| [フォームの項目] |         |        |       | [主業農家の標準的な水準] | [主業農家の上位20%の水準] |
| 農業従事者数    | (1) 人   | 3      | 3     | 2             | 3               |
| 総労働時間     | (2) 時間  | 5,600  | 5,040 | 3,092         | 5,080           |
| 経営耕地面積    | (3) a   | 1,620  | 1,800 | 956           | 2,073           |
| 総売上       | (16) 千円 | 26,743 | -     | 14,223        | 29,939          |
| 総費用       | (19) 千円 | 22,056 | -     | 8,718         | 18,118          |
| 農業所得      | (20) 千円 | 4,687  | 7,000 | 5,011         | 11,093          |

たとえば、上図の例では、経営耕地面積や総売上は標準的な水準を超えていますが、総費用がかさみ、農業所得は標準的な水準に達していないことがわかります。

## 7.2.2 技術指標

技術水準を表す各種指標の値が自動で計算されています。

それぞれの項目について、「指標値①」は主業農家の標準的な水準（中央値）を、「指標値②」はトップクラスの主業農家の水準（上記 20% 値）を示しています。ただし、単収および土地生産性の品目別の指標値に関しては、「指標値①」は全国平均の水準を、「指標値②」はトップクラスの産地の水準（上記 20% 平均）を示しています。各技術指標の項目の内容は以下のとおりです。

【技術指標】

| 項目                     |     | 単位              | 現状     | 指標値①          | 指標値②            | 評価    |   |
|------------------------|-----|-----------------|--------|---------------|-----------------|-------|---|
| [計算式]                  |     |                 |        | (主要農家の標準的な水準) | (主要農家の上位20%の水準) |       |   |
| ※<br>単<br>収            | 水稲  | (8)/(4) × 10    | kg/10a | 495           | 528             | 564   | C |
|                        | 小麦  | (9)/(5) × 10    | kg/10a | 421           | 393             | 401   | A |
|                        | ぶどう | (10)/(6) × 10   | kg/10a | 667           | 1,103           | 1,265 | C |
| ※土<br>地<br>生<br>産<br>性 | 水稲  | (12)/(4)/100    | 千円/10a | 68            | 112             | 124   | C |
|                        | 小麦  | (13)/(5)/100    | 千円/10a | 43            | 27              | 29    | A |
|                        | ぶどう | (14)/(6)/100    | 千円/10a | 103           | 558             | 795   | C |
|                        | 全体  | (15)/(3)/100    | 千円/10a | 89            | 138             | 181   | C |
| 労働生産性                  |     | (16)/(2)        | 円/h    | 4,776         | 5,005           | 8,370 | C |
| 農業従事者一人当たり<br>農業所得     |     | (20)/(1)/1000   | 千円/人   | 1,562         | 2,759           | 5,417 | C |
| 生産単位当たり労働時間            |     | (2)/(3) × 10    | h/10a  | 35            | 27              | 16    | C |
| 売上高<br>材料費比率           |     | (17)/(16) × 100 | %      | 18            | 19              | 15    | B |
| 農業所得率                  |     | (20)/(16) × 100 | %      | 18            | 38              | 48    | C |

※単収及び土地生産性の品目別の指標に関しては指標値①は全国平均の値、指標値②は上位20%の都道府県の平均値。

※単収及び土地生産性の品目別の指標に関しては指標値①は全国平均の値、指標値②は上位20%の都道府県の平均値。

| 技術指標の項目              | 内容                                                                           |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 単収                   | 一定の生産単位（10a、1 頭など）当たりの生産量を表す指標。値が大きいほど、決められた面積や頭数で多くの生産量を実現する技術水準が高いことを示す。   |
| 土地生産性<br>（畜産生産性）     | 一定の生産単位（10a、1 頭など）当たりの売上高を表す指標。値が大きいほど、決められた面積や頭数で多くの売上高を実現する技術水準が高いことを示す。   |
| 労働生産性                | 1 時間当たりの売上高を表す指標。値が大きいほど、決められた労働時間で多くの売上高を実現する技術水準が高いことを示す。                  |
| 農業従事者 1 人<br>当たり農業所得 | 農業従事者 1 人当たりの農業所得を表す指標。値が大きいほど、少ない農業従事者で多くの農業所得を実現する技術水準が高いことを示す。            |
| 生産単位当たり<br>労働時間      | 一定の生産単位（10a、1 頭など）当たりの労働時間を表す指標。値が小さいほど、決められた面積や頭数を少ない労働時間で管理する技術水準が高いことを示す。 |
| 売上高材料費比率             | 売上高に占める材料費の比率を表す指標。値が小さいほど、少ない材料費で多くの売上高を実現する技術水準が高いことを示す。                   |
| 農業所得率                | 売上高に占める農業所得の比率を表す指標。値が大きいほど、売上高の多くを農業所得とする技術水準が高いことを示す。                      |

たとえば、上図の例では、①水稲やぶどうの単収、土地生産性が低い、②生産単位当たりの労働時間が大きいなどのことがわかります。これらのことから、水稲やぶどうの技術力向上に努める必要がある、省力化を進める余地があるなどのことが示唆されます。

### 7.2.3 財務指標

財務状況を表す各種指標の値が自動で計算されています。

それぞれの項目について、「望ましい水準」の範囲が示されており、この範囲外の場合には、特に注意が必要と考えられます。ただし、財務状況の評価を単一の指標だけで行うことは困難であり、たとえ範囲内であっても注意が必要なケースがあり得ますので、留意してください。各財務指標の項目の内容は以下のとおりです。

| 【財務指標】                                  |        |     |      |   |     |    |
|-----------------------------------------|--------|-----|------|---|-----|----|
| 項目                                      | 単位     | 現状  | 適正水準 |   |     | 評価 |
| 売上金借入金比率<br>(25)/(16) × 100             | %      | 15  | 0    | ~ | 100 | ○  |
| 生産単位当たり借入金<br>(25)/(3)/100              | 千円/10a | 25  | 0    | ~ | 130 | ○  |
| 生産単位当たり農業用固定資産額<br>(22)/(3)/100         | 千円/10a | 163 | 0    | ~ | 130 | △  |
| 自己資本比率<br>((27)-(23))/((24)-(23)) × 100 | %      | 83  | 30   | ~ | 100 | ○  |
| 現預金売上高比率<br>(21)/(16) × 100             | %      | 48  | 20   | ~ | 200 | ○  |

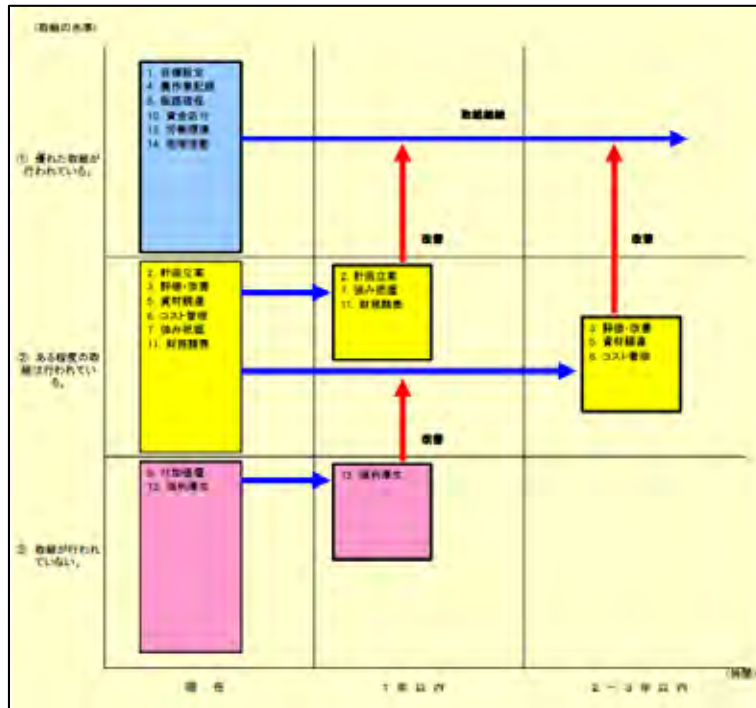
| 財務指標の項目         | 内容                                                                                                                                  |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 売上高借入金比率        | 売上高に占める借入金の比率を表す指標。値が大きいほど、売上高から見た借入金の負担が大きくなり、経営が不安定になる可能性が高くなる。                                                                   |
| 生産単位当たり借入金      | 一定の生産単位（10a、1頭など）当たりの借入金の割合を表す指標。値が大きいほど、単位当たりの面積や頭数から見た借入金の負担が大きくなり、経営が不安定になる可能性が高くなる。                                             |
| 生産単位当たり農業用固定資産額 | 一定の生産単位（10a、1頭など）当たりの農業用固定資産額の割合を表す指標。値が大きいほど、単位当たり面積や頭数から見た施設や機械等の固定資産の価値が高くなり、過剰投資となっている可能性が高くなる。                                 |
| 自己資本比率          | 総資本に占める自己資本の割合を表す指標。値が小さいほど、自己資本による部分が小さくなり、経営が不安定になる可能性が高くなる。                                                                      |
| 売上高現預金比率        | 売上高に占める現預金の割合を表す指標。この比率が小さくなるほど、売上高から見た現預金の割合が少なくなり、経営が不安定になる可能性が高くなる。一方、この比率が大きすぎる場合には、経営と家計が区分されておらず、家計の現預金が経営向けとして計上されている可能性がある。 |

たとえば、上図の例では、生産単位当たり農業用固定資産額が適正水準よりも大きく、過剰投資となっている可能性が示唆されます。

## 7.2.4 取組指標

経営改善のためのチェックリストで選択した、各取組指標に対する取組状況及び改善の優先度が図示化され、表示されています。

いつ、何の取組を改善していくのか改めて確認し、それらの取組を着実に実施するようにしてください。



## 7.2.5 経営計画の見直し

指標による評価結果シートに記載されたそれぞれの指標を総合的に評価して、今後、どのように経営の改善・発展を図っていくかを検討し、今後の経営計画に反映させてください。

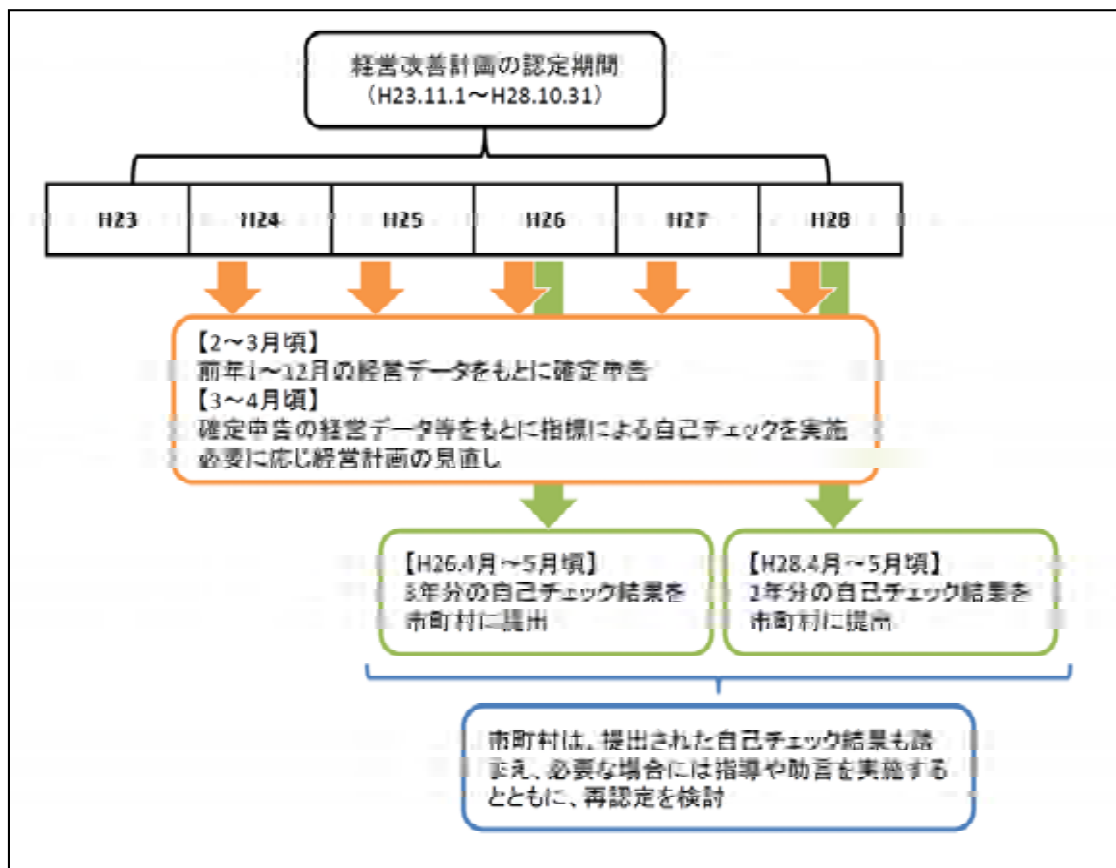
特に、認定農業者においては、明らかになった課題を改善し、経営改善計画の最終年には、計画に記載された目標が達成されるよう努めてください。

## 7.2.6 自己チェック結果の市町村への提出（認定農業者のみ）

認定農業者の方は、農業経営改善計画に沿って経営改善を着実に進めるため、毎年定期的に農業経営指標に基づく自己チェックを行ってください。

自己チェックの結果は大切に保管し、認定期間の中間年（3年目）に1年目から3年目までの3年分、最終年（5年目）に4年目及び5年目の2年分を、認定を受けている市町村に提出してください。（具体的な提出内容・時期は、市町村に相談してください。）

《提出の流れのイメージ》



## 新たな農業経営指標のお問い合わせ先

|                                            |                         |
|--------------------------------------------|-------------------------|
| 北海道農政事務所経営・事業支援課                           | 011-642-5479 (直通)       |
| 東北農政局経営・事業支援部担い手育成課                        | 022-263-1111 (内線 4113)  |
| 〔青森県 岩手県 宮城県 秋田県 山形県 福島県〕                  |                         |
| 関東農政局経営・事業支援部担い手育成課                        | 048-600-0600 (内線 3810)  |
| 〔茨城県 栃木県 群馬県 埼玉県 千葉県 東京都 神奈川県 山梨県 長野県 静岡県〕 |                         |
| 北陸農政局経営・事業支援部担い手育成課                        | 076-263-2161 (内線 3915)  |
| 〔新潟県 富山県 石川県 福井県〕                          |                         |
| 東海農政局経営・事業支援部担い手育成課                        | 052-201-7271 (内線 2444)  |
| 〔岐阜県 愛知県 三重県〕                              |                         |
| 近畿農政局経営・事業支援部担い手育成課                        | 075-451-9161 (内線 2727)  |
| 〔滋賀県 京都府 大阪府 兵庫県 奈良県 和歌山県〕                 |                         |
| 中国四国農政局経営・事業支援部担い手育成課                      | 086-224-4511 (内線 2184)  |
| 〔鳥取県 島根県 岡山県 広島県 山口県 徳島県 香川県 愛媛県 高知県〕      |                         |
| 九州農政局経営・事業支援部担い手育成課                        | 096-211-9111 (内線 4317)  |
| 〔福岡県 佐賀県 長崎県 熊本県 大分県 宮崎県 鹿児島県〕             |                         |
| 内閣府沖縄総合事務局農林水産部経営課                         | 098-866-0031 (内線 83282) |

農林水産省経営局経営政策課 03-6744-2143